

СОДЕРЖАНИЕ

- МЫ – ВМЕСТЕ**
- 2 **Инга Легасова**
«Дорогу осилит идущий...»
- СОБЫТИЯ СЖС**
- 6 Конкурсы. Новые проекты. Выставки
- ЖЕНЩИНЫ В ПОЛИТИКЕ**
- 10 **Ольга Епифанова**
Главный урок пандемии – урок человечности
- МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО**
- 16 **Виктория Панова**
Роль организаций гражданского общества будет усиливаться
- ЖЕНЩИНЫ В ПОЛИТИКЕ**
- 20 **Елена Дыбова**
«Семейное предпринимательство – наиболее устойчивая бизнес-модель»
- 24 **Маргарита Масленникова**
об искусстве маленьких шагов и преобразении пространства
- БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО**
- 30 **Екатерина Рыбакова**
PRO Женщин, про мечты и про право на ошибку
- СОЦИАЛЬНЫЙ БИЗНЕС**
- 34 **Евгения Шохина**
«В детстве я мечтала помогать людям. Этим я и занимаюсь!»
- ДУХОВНОСТЬ**
- 38 Жизнь как чудо

Объединение созидательных действий позволяет нам добиваться значимых результатов



стр. 02

Если ваша жизнь вне зависимости от планов круто меняется – значит, это дано «для чего-то»



стр. 10

Я уверена, что голос гражданского сообщества БРИКС будет услышан



стр. 16

73% предприятий сегодня находятся в зоне серьезного риска



стр. 20

Самый эффективный путь решения социальных задач – формула «человек – человеку»



стр. 24

Инга ЛЕГАСОВА:

«Дорогу осилит идущий...»

2020 год был непростым для всех и потребовал от многих из нас принятия нестандартных решений. Это год испытаний для всего мира, и Союз Женских Сил не стал исключением. По мнению председателя Правления Союза Женских Сил по поддержке гражданских инициатив и проектов **Инги Валерьевны Легасовой**, на фоне кризиса готовность к объединению, созиданию и взаимной поддержке приобрели совершенно иное звучание и ценность.



Последствия пандемии коронавируса и связанных с ней ограничений ощутили на себе практически все наши партнеры, все члены нашего Союза – а это более 160 общественных организаций. Было отменено или перенесено на неопределенный срок множество запланированных полезных мероприятий. Не состоялись очно или прошли в усеченном формате многие крупные международные события, в которых мы вынуждены были принять участие только онлайн. Но это не значит, что мы наблюдали за происходящим со стороны. Несмотря на то, что Союз Женских Сил не является по своей сути и организационной форме ни партией, ни политической организацией, он не может быть в стороне от политической и экономической жизни страны и мира, как любая общественная организация. Политические и экономические решения, принимаемые людьми, облеченными властью, затрагивают всех нас. Мы это хорошо понимаем, поэтому Союз Женских Сил активно взаимодействует с политиками, с государственными служащими, открыто высказывает в публичном пространстве мнения женщин – участниц Союза по поводу принятия тех или иных законов.

В 2020 году мы провели несколько серьезных онлайн-конференций с привлечением ведущих экспертов, ученых и представителей власти, на которых обсуждали самые острые темы, волнующие сегодня общество, в том числе проблемы и перспективы применения дистанционных форм обучения, а также вопросы, связанные с вакцинацией от коронавируса взрослых и детей. Все прозвучавшие на площадках СЖС рекомендации были обобщены и переданы в исполнительные и законодательные органы власти.

В условиях распространения пандемии коронавируса мы старались внятно изложить точку зрения организаций – участниц Союза Женских Сил и донести ее до чиновников, принимающих государственные решения. Например, после широкого обсуждения, организованного Союзом Женских Сил, мы разработали пакет предложений по мерам государственной поддержки, которые позволили бы минимизировать негативные последствия ограничений, введенных из-за распространения вируса. Сформированный нами пакет был передан Премьер-министру Российской Федерации, некоторые из предложенных нами мер были учтены при принятии государственных антикризисных решений. Эксперты Союза – юристы, экономисты, психологи, социологи и представительницы бизнес-сообщества – принимают активное участие в законотворческой работе комитетов Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации.

Кроме того, мы живо и быстро реагируем на все запросы женщин по самым разным темам, в том числе по вопросам широкого вовлечения женщин во все сферы общественной и государственной деятельности, продвижения идеи социального предпринимательства, внесения изменений в Семейный кодекс, оказываем помощь женщинам в создании ими собственных предприятий, получении кредитов на развитие бизне-

Союз Женских Сил на протяжении всего года участвовал в международных онлайн-конференциях и форумах по женской тематике, поднимал и помогал решать вопросы женской повестки не только в России, но и за ее пределами



сов и в доступе к благотворительной помощи по разным направлениям.

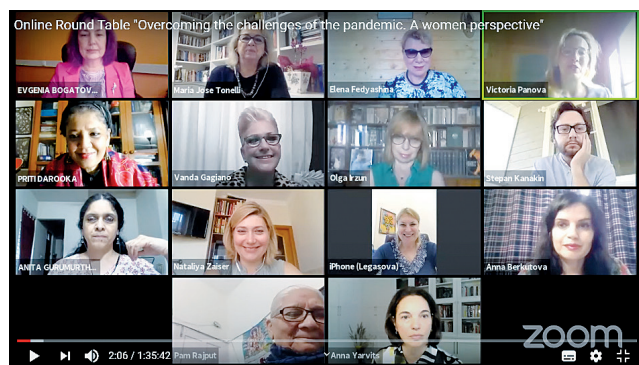
Союз Женских Сил на протяжении всего года участвовал в международных онлайн-конференциях и форумах по женской тематике, поднимал и помогал решать вопросы женской повестки не только в России, но и за ее пределами.

Мы активно работали в группе «Женщины и девочки» Гражданского форума БРИКС, где я стала сопредседателем; участвуем в мероприятиях W20 – «Женской двадцатки». Нас регулярно привлекали и привлекают к обсуждению последствий пандемии коронавируса с женской точки зрения. При нашем участии были выработаны рекомендации и для представителей государственной власти Российской Федерации, и для Международной организации «Женщины ООН», и для международной организации W20.

Мы считаем, что при поиске путей выхода из спровоцированного пандемией кризиса важно учитывать гендерный аспект и женские точки зрения. Пандемия и ее экономические последствия уже сейчас оказывают регрессивное влияние на равноправие полов, а значит, и на экономические результаты. Во многих странах женщины во время кризиса, связанного с распространением пандемии, оказались в более уязвимом положении, чем мужчины. Международная исследовательская организация McKinsey Global Institute с 2015 года проводит исследование «Сила паритета». Оно основано на показателях гендерного равноправия по четырем основным категориям – равенство на рынке труда; основные услуги и факторы, обеспечивающие экономические возможности; правовая защита и политическое влияние; безопасность и автономность. Экспертами установлена тесная связь между гендерным равноправием в обществе и гендерным равноправием на рынке труда. Второе без первого невозможно.

Даже до появления коронавируса эти показатели демонстрировали, что прогресс в достижении гендерного равноправия был неравномерным. По всему миру отмечались значительные гендерные перекосы. А теперь, без принятия мер для устранения непропорционального воздействия последствий пандемии на женщин и мужчин, существует большой риск того, что прогресс в достижении гендерного паритета может повернуть вспять.

Такая ситуация может затормозить развитие всей мировой экономики. И наоборот – принятие своевременных мер по восстановлению гендерного баланса способно улучшить социально-экономическую ситуацию, привлечь в экономику миллионы женщин во всем мире и таким образом ускорить экономический прогресс. Чем быстрее политики и лидеры бизнеса начнут предпринимать реальные действия для восстановления гендерного паритета, тем больше выгод получают страны для экономического роста. Если же ничего в ближайшее



При нашем участии были выработаны рекомендации и для представителей государственной власти Российской Федерации, и для Международной организации «Женщины ООН», и для международной организации W20

время не будет предпринято, возникает реальный риск еще больших экономических потерь, растёт угроза экономической безопасности для миллионов женщин. Пандемия, с которой мы столкнулись, ставит вопрос ребром и заставляет делать критически важные выборы.

Есть три сценария развития:

- первый – действовать без промедления, чтобы устранить барьеры на пути расширения участия женщин в экономических процессах и повышения их роли в обществе, добиваясь экономически позитивных результатов;
- второй – отложить развитие «на потом», когда угроза распространения пандемии окончательно отступит, и получить гораздо менее впечатляющий результат;
- и третий – ничего не предпринимать и откатиться в вопросе гендерного паритета назад, оставляя за спиной огромные нереализованные экономические возможности и ухудшая условия жизни многих миллионов женщин, а значит, и обществ в целом.

Первый сценарий «действовать сейчас» – самый оптимальный, так как он предполагает выполнение конкретных действий по созданию рабочих мест и преодолению последствий пандемии уже в настоящее время. На основании предложений, прозвучавших на онлайн-конференции Гражданского форума БРИКС, в котором приняли участие и многочисленные представительницы Союза Женских Сил, был разработан позиционный пакет рекомендаций, который затем был передан лидерам стран «пятерки». Все это – очень важные вещи, действительно влияющие на изменение отношения людей к участию женщин в политике и экономике. Женщины – это огромный потенциал для экономического и политического развития любой страны, поэтому очень важно давать им возможность реализовывать его всем во благо.



Вспомним, что 2020 год – это юбилейная веха 75-летия окончания Великой Отечественной войны. Это важнейшие страницы не только нашей Российской истории, но и Всемирной, как самые горькие, так и самые героические. Союз Женских Сил поддержал многие программы, посвященные этой дате. Мы стали партнерами женских проектов «Синий платочек», «Ласточки Победы», «Бессмертный полк в семейных летописях», «Солнце в ладонях».

В этом году мы стали соорганизаторами женской конференции «Восток и Запад встречаются в Санкт-Петербурге» и обучающей конференции WomanConfCouch в Сочи.

Союз Женских Сил поддержал много культурных событий – выставок, концертов, конкурсов, религиозных и исторических чтений. К нам со своими общественно значимыми проектами приходят социально активные самостоятельные женщины из сфер бизнеса, политики, науки, образования, здравоохранения, культуры и искусства, спорта. Мы стараемся помочь им в реализации задуманного, объединив ресурсы всех наших партнерских организаций.

С 2020 года мы начали реализовать еще один новый проект – встречи в гостиную Союза Женских Сил, которые сейчас проходят в онлайн- и офлайн-форматах. Мы приглашаем выступить перед нашими женщинами ведущих российских специалистов в области экономики, юриспруденции, бизнеса, политики, культуры, образования, медицины – профессионалов, готовых отвечать на волнующие нас сегодня вопросы.



В гостиную Союза Женских Сил приходят люди, безразличные к судьбе нашей страны, которые хотят позитивных перемен.

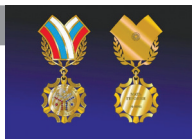
Мы с оптимизмом смотрим в будущее нашего Союза. Говорят, «человек предполагает, а Господь располагает». Конечно, нам хочется видеть Союз Женских Сил в качестве всемирной женской организации, обеспечивающей всеми видами поддержки женщин и женские организации, стремящихся улучшить условия жизни в своих странах. Мы прекрасно понимаем, что эту задачу решить не так просто. И все же – «дорогу осилит идущий, когда Господь веди». Мы выступаем за такие изменения и преобразования в нашей стране и в мире, которые ведут к улучшению жизни граждан России. Что касается изменений, то они идут постоянно. В великой китайской Книге Перемен сказано: «Все меняется. Неизменными остаются только перемены». И это прекрасно, ибо безо всяких изменений жизнь остановилась бы. Чтобы добиться изменений вокруг себя, в своей стране, в своем регионе, в мире в целом, надо, прежде всего, научиться менять себя в лучшую сторону. Это очень непросто, но совершенно необходимо. Если мы хотим, чтобы мир стал лучше, значит, лучше надо стать нам самим. Если мы хотим демократических преобразований, значит, нам самим надо учиться основам демократии. Если мы хотим любви, значит, нам самим надо научиться любить. В смысле изменений для Союза Женских Сил мы хотим его поступательного развития, участницам Союза мы желаем свободы творческой реализации, а всему миру мы желаем мира без пандемий, без террора, без насилия и без бедности.

Чтобы добиться изменений вокруг себя, в своей стране, в своем регионе, в мире в целом, надо, прежде всего, научиться менять себя в лучшую сторону.

Становление гражданского общества невозможно без участия в этом процессе женщин. Именно женщины способны остро реагировать на чужую беду, несправедливость, защищая не только свои интересы, но и отстаивая позиции слабых – детей, пенсионеров, инвалидов. Как показывает мой личный опыт, женщины социально активнее мужчин, быстрее и острее реагируют на проблемы социального характера и более инициативно ведут себя при их возникновении, предлагая возможные оригинальные решения. Поэтому любому государству нужно обязательно привлекать женщин как к открытому обсуждению всех социально значимых задач, так и к их решению. Объединение наших совместных созидательных действий позволяет нам добиваться значимых результатов. Это процесс непрерывный и очень увлекательный. Сегодня мы нужны друг другу как никогда!

КОНКУРСЫ

Общественная премия «Мать-Героиня»



Семья Деяк, Кемеровская область

В год 75-летия Великой Победы Союз Женских Сил (при поддержке Женского православно-патриотического общества и Всероссийского движения «Матери России») выступил инициатором учреждения Общественной премии «Мать-Героиня». Среди соискателей премии – женщины, воспитывающие трех и более детей (в том числе усыновленных), а также мамы, чьи сыновья или дочери составили славу России.



Семья Костровых, Кузбасс

Мы получили множество заявок на участие в конкурсе из разных регионов нашей страны. Благодаря этим письмам мы узнали, как много в России дружных, счастливых многодетных семей, где материнской любви и материнского сердца хватает на каждого ребенка. Мы очень хотели, как планировали, пригласить победительниц нашего конкурса на церемонию награждения в ноябре 2020 года, но неблагоприятная эпидемиологическая обстановка не позволила нам это сделать.

Правление СЖС и Оргкомитет Премии приняли решение перенести дату подведения итогов на 31 января 2021 года. Торжественная церемония награждения победительниц состоится 8 марта 2021 года.

Союз Женских Сил объединяет таланты

В самом начале первой волны эпидемии, когда вся страна была отправлена на «карантин», Союз Женских Сил по поддержке социальных инициатив и проектов объявил о проведении конкурса «Из дома своими руками». В течение нескольких месяцев участники присылали нам творческие работы, сделанные во время действия режима самоизоляции. Свои произведения на конкурс представили десятки участников из Москвы, Московской, Воронежской, Ленинградской областей, Приморского края, Якутии, Калмыкии, Татарстана, Краснодар и других регионов России.

Это было здорово – увидеть, каких талантливых и креативных людей объединяет Союз Женских Сил! Надеемся, что и для участников конкурса это была хорошая возможность проявить свои способности в сложный период, проведенный в условиях самоизоляции.

Разнообразие работ, представленных на конкурс «Из дома своими руками», восхищает – множество видов рукоделия с использованием самых разных тех-



ник: живопись, керамика, ювелирные изделия, вышивка, ватные игрушки, вязание, изделия из кожи, стекла, папье-маше, глины.

Многие работы наши участники посвятили 75-летию окончания Великой Отечественной войны. И нас очень порадовало, что немалую часть изделий мамы выполняли вместе с детьми. Связь поколений нельзя прерывать, и память о страшных для нашей страны годах, ее трагедии и славе должна жить в новых поколениях.

В условиях конкурса мы не оговаривали уровень профессионализма участников и не вводили никаких ограничений. Принять участие могли все желающие, независимо от того, хобби для них творчество или дело жизни. Поэтому уровень присланных работ очень разный. Но при подведении итогов мы это учли.

Все присланные работы жюри конкурса разделило на две номинации, определив победителей среди профессионалов и любителей. Лучшие работы выбирались с учетом симпатий наших читателей и подписчиков сайта, а также реакции пользователей всех социальных сетей, где мы размещали информацию о конкурсе и фотографии присланных авторами изделий. Работы еще двух конкурсантов члены жюри решили отметить специальными призами за креативность и мастерство. Итак, наши финалисты:

Номинация «Профессионалы»:

1. Людмила Калинина (ювелирные изделия, живопись);
2. Елена Баландина (техника лэмпворк);
3. Елена Ищенко (авторская кукла).

Номинация «Любители»:

1. Алена Мамонтова (композиция «А она все так же ждет»);
2. Асия Бискуп (живопись);
3. Мария Потапова (портретная вышивка).

Специальный приз жюри: Наталья Еременко (композиция «Ради жизни на Земле») и Елена Данилова (живопись).

Поздравляем победителей!

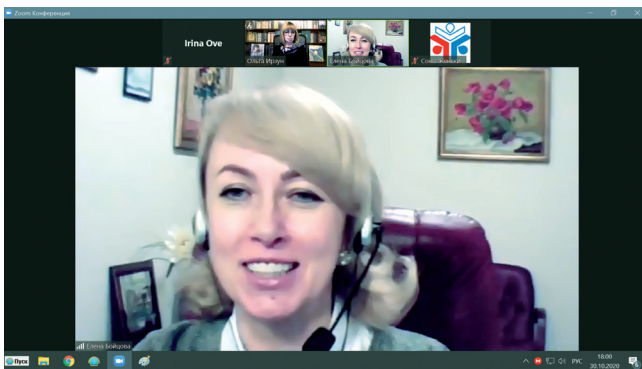
НОВЫЕ ПРОЕКТЫ

Место встречи – гостиная СЖС

В 2020 году Союз Женских Сил по поддержке гражданских инициатив и проектов запустил новый проект – «Цикл встреч в гостиной СЖС». В рамках проекта мы приглашаем в нашу гостиную лучших экспертов и ведущих профессионалов в самых разных сферах – бизнес-аналитиков, экономистов, психологов, врачей, юристов, ученых, музыкантов и других интересных людей.

Первым гостем гостиной СЖС стала Людмила Михайловна Мосина – психолог, директор Института психогенетики и эффективного поведения, профессор-практик РАНХиГС при Президенте РФ. Тема встречи была выбрана с учетом общего состояния тревожности, связанного с приходом в нашу жизнь новой «пандемийной» реальности – «Как стать счастливой





и успешной в эпоху неопределенности или Энергия для жизни и бизнеса». Спикер рассказала о принципах позитивной психологии, помогающих приводить себя в ресурсное состояние в самых разных обстоятельствах, в том числе в ситуации неопределенности, и дала участникам конкретные рекомендации по преодолению стрессовых ситуаций.

В конце октября главной героиней встречи в гостининой СЖС стала Елена Анатольевна Бойцова – юрист, адвокат, доктор гражданского права (DCivL Doctor of Civil Law), председатель Коллегии адвокатов города Москвы «Центр правовых экспертиз», а темой мероприятия – «Готовы ли вы и ваша семья к неожиданным поворотам судьбы и как защитить семью и бизнес от взаимных рисков». Эксперт рассмотрела несколько возможных сценариев, которые могут негативно сказаться на семейных отношениях и привести к разрушению бизнеса, а также представила варианты предотвращения подобных ситуаций.

В начале ноября Союз Женских Сил принимал в своей гостининой особого гостя – давнего друга СЖС, известного астролога, ректора Астрологического института, президента Авестийской ассоциации астрологии, писателя, теле- и радиоведущего Павла Павловича Глобу. Астролог дал участникам рекомендации практического свойства, сказав, что мир только вступает в зону турбулентности, которая продлится до конца 2023 года, и посоветовал в ближайшие два года включить режим экономии. Спикер предостерег участников от неосмотрительных крупных вложений и посоветовал проявлять предельную осторожность. Разговор получился очень интересным, гости вечера смогли задать Павлу Глобе волнующие их вопросы. Участники попросили астролога еще раз встретиться с ними в гостининой СЖС. Павел Павлович пообещал, что такая встреча обязательно состоится.

Гостем еще одной ноябрьской встречи в гостининой СЖС стал президент Центра психологической поддержки человека и нелекарственного лечения по методу академика Г.Н. Сытина, психолог, коуч, сын и последователь академика Сытина, автора знаменитых «исцеляющих настроев» – Олег Сытин. Олег Григо-

рьевич рассказал о сути метода и результатах, полученных при использовании разработанной его отцом уникальной технологии, которая и сегодня успешно применяется при лечении многих заболеваний. Своими историями выздоровления поделились пациенты, которым методы Сытина помогли преодолеть болезнь без лекарств.

Учитывая сложную эпидемиологическую обстановку, все мероприятия прошли в совмещенном онлайн- и офлайн-режиме, с соблюдением мер предосторожности.

ВЫСТАВКИ

«Новая реальность»: пандемия в арт-образах

В 2020 году пандемия коронавируса COVID-19 разделила нашу жизнь на периоды «до» и «после», заставив жителей многих стран мира уйти на вынужденную самоизоляцию, осознанно дистанцироваться друг от друга, переосмыслить привычные приоритеты и ценности, тем самым кардинально изменив прежнюю реальность на совершенно другую. В октябре 2020 года на выставочном пространстве POP UP MUSEUM состоялось открытие экспозиции «Новая реальность» – совместный проект двух художественных галерей – InGallery Инги Легасовой и Nikolskaya Gallery Ирины Никольской.





Участие в проекте приняли более 40 российских художников. Выставка «Новая реальность» – серьезная попытка творческого осмысления чувств и ощущений, вызванных пандемией. Экспозиция посвящена режиму самоизоляции и связанных с ним ограничений. Большая часть представленных на выставке работ принадлежит частному собранию коллекционера Инги Легасовой.

Выставка объединила художников самых разных жанров и направлений. И, что еще более ценно, с самыми разными взглядами на происходящее. Опыт каждого автора, чьи картины представлены на выставке, уникален. Рядом со страхом и отчаянием присутствуют мечты, надежды и романтические ожидания. И хотя нам всем пришлось остановиться на время, жизнь остановить невозможно – выставка это очень ярко проиллюстрировала.

«Московские картинки» Ольги Соколовой

Персональная выставка Ольги Соколовой, состоявшаяся в октябре 2020 года, во Всероссийском музее

декоративно-прикладного и народного искусства, посвящена любимому на Руси и популярному еще с XVII века жанру – лубочному рисунку. Организатором выставки стала галерея InGallery Инги Легасовой. На церемонии открытия выставки художник Ольга Соколова передала в дар музею картину «Дом графа Остермана».

В 2021 году музей готовится отметить свой день рождения в старинной графской усадьбе, которую занимает с 1981 года и картина «Дом графа Остермана», в бывших помещениях которого как раз и находится Всероссийский музей декоративно-прикладного и народного искусства, найдет в музее достойное место.

В своем творчестве Ольга предстает перед зрителем не только как замечательный художник, но еще и как скрупулезный исследователь-историк, который изучает фольклор, московские праздники, обряды, сказки, свадьбы, святочные колядки, фейерверки, предания, а также архитектурные памятники, которыми так славится наша столица. ■



Ольга ЕПИФАНОВА

Главный урок пандемии – урок человечности

Судьба Ольги Николаевны Епифановой не раз делала крутые виражи. В ее биографии есть и военная служба в Вооруженных силах, и общественная деятельность, и годы успешного предпринимательства. И вот новый виток – в сентябре 2020 года член партии «Справедливая Россия», депутат Государственной Думы двух последних созывов Ольга Епифанова приняла предложение главы Республики Коми стать представителем региона в Совете Федерации. Мы поговорили с Ольгой Николаевной о самых важных вопросах, волнующих сегодня общество, – здравоохранении, ситуации с бизнесом и уроках пандемии.

– *Ольга Николаевна, еще раз поздравляем Вас с полученной недавно наградой – медалью ордена «За заслуги перед Отечеством». Вы были депутатом Госдумы на протяжении девяти лет. Что из сделанного на посту депутата, председателя Комитета, заместителя председателя Госдумы считаете наиболее важным?*

– Раньше, если бы меня спросили, чем из сделанного в Госдуме я горжусь, я бы, наверное, перечислила те яркие события, законопроекты, в работе над которыми я принимала участие. Но сейчас, когда мы все прочувствовали, насколько небезопасным стал мир вокруг нас, я понимаю, что все же самым важным для меня в эти девять лет была работа с людьми. Эта работа шла в двух направлениях: первое – с обращениями граждан, второе – работа с общественными организациями – НКО, благотворительными фондами, центрами для пожилых людей и инвалидов.

Самое главное достижение, наверное, в том, что ни одно обращение не было выброшено в мусорную корзину, каким бы странным оно поначалу ни казалось. Дело в том, что я не стремилась попасть в Госдуму. Это было стечение обстоятельств, причем не самое в тот момент лучшее для меня. Мне нравилось жить в Архангельске, нравилось дело, которым я занималась – у меня был бизнес, в который бы-

На каждое обращение тратится много времени, сил, души, энергии

ло вложено много сил. И если бы наш лидер не перешел в какой-то момент в «Единую Россию», мне не пришлось бы брать на себя руководство региональным отделением партии «Справедливая Россия», не пришлось бы идти на выборы. Так и сложилось, что я стала депутатом Госдумы. Если ваша жизнь вне за-

висимости от планов круто меняется – значит, это дано «для чего-то». То есть в жизни у вас появляется какая-то сверхзадача. Но нам не дано знать – ради чего именно. Я в этом убеждена, поскольку сама – человек верующий. Именно поэтому не могу пройти мимо любого обращения. За каждым из них – чья-то реальная история, боль, беда. Может быть, помощь вот этому конкретному человеку – и есть та самая «сверхзадача».

На каждое обращение тратится много времени, сил, души, энергии. Человек, приходящий с проблемой, всегда считает, что мир настроен против него. И тот, к кому обратился, – тоже против. Часто письма составлены так, что сложно разобраться в сути изложенного. Это понятно – для человека возникшая проблема

СПРАВКА

Ольга Епифанова родилась в Новгороде. В 1994 году переехала в Архангельск, где создала свой бизнес, активно участвовала в благотворительных проектах.

В 2009 году избрана в Собрание депутатов Архангельской области. Является автором принятых на местном уровне законов, обеспечивших выплату пособий семьям, дети которых не посещают дошкольные учреждения, и субсидирование доставки товаров первой необходимости в отдаленные районы области.

В 2011 году избрана председателем Регионального отделения партии «Справедливая Россия» в г. Архангельске. В декабре 2011 года становится депутатом Госдумы РФ от Республики Коми и Архангельской области. Председатель комитета Госдумы по вопросам семьи, женщин и детей – с декабря 2011 по октябрь 2016 года. Заместитель председателя Государственной Думы VII созыва – с октября 2016 года по сентябрь 2020 года.

Автор и соавтор около тридцати законодательных инициатив, направленных на улучшение условий жизни граждан, в том числе северян, на поддержку многодетных семей, защиту детства, на совершенствование социального обеспечения пенсионеров, инвалидов, «детей войны».



затмевает все, не дает взглянуть на происходящее со стороны, оценить ее объективно. Люди, «поварившись» в этой своей беде, говорят о деталях, уходят в нюансы, но не дают описания проблемы в целом. Приходится вникать, вычленять суть, а затем уже содействовать в ее решении.

Огромное количество времени всегда занимает прием граждан.

У меня было четыре огромных региона – Архангельская область, Республика Коми, НАО, ЯНАО. Проводила личный прием, когда приезжала в регионы. Вела прием и в режиме онлайн – еще до того, как это стало мейнстримом в период пандемии. Принимала обращения во всех соцсетях и по телефону. В каждом регионе у меня были помощники,

и через этот канал тоже поступали обращения.

– **С какими проблемами к Вам обращались чаще всего?**

– С самыми разными. Приходилось заниматься и выделением земельных участков для многодетных семей, и темой предоставления жилья детям-сиротам, и многими-мно-



На открытии завода «Архбум Тиссю Групп»

гими другими вопросами. Основная же проблема для жителей регионов – это здравоохранение, оно занимает первое место в рейтинге всех обращений. Но когда начинаешь вникать, оказывается, что вопросы возникают не только к качеству услуг, к медицинским учреждениям и медперсоналу, а в первую очередь к доступности лечения. Я же представляла северные регионы, где на очень больших территориях живет не так много людей. Это большие расстояния, далеко не везде есть дороги. Зимник лег – можно ехать. В другое время добраться до врача очень непросто. Был случай, когда экскаватор с одного берега реки передавал беременную женщину в ковше на другой берег. Когда шуга идет – невозможно навести понтоны, добраться до больницы очень сложно. То есть речь не только о здравоохранении, тут целый комплекс соци-

альных проблем. Четыре года Комитет Госдумы вплотную занимался темой транспортной медицины, а также школьной медициной, орфанными заболеваниями.

– **Вы были инициатором внесения изменений в Закон «Об охране здоровья граждан в РФ» в части орфанных заболеваний. В чем суть необходимых изменений?**

– Орфанные заболевания (нозологии) очень разные, их много. С каждым годом все больше таких заболеваний переходит под ответственность государства.

Но пока, к сожалению, большинство по-прежнему находятся в ведении региональных органов здравоохранения.

К нам часто обращаются взрослые пациенты и родители детей с врожденными генетическими патологиями. Например, ко мне обратилась мама 14-летней девоч-

ки, находившейся в коме. До этого у ребенка не было проблем со здоровьем. Врачи сначала приняли ухудшение состояния за последствия перенесенного ОРЗ, затем ошибочно диагностировали красную волчанку. Мама просила о переводе дочери в Москву. Нам удалось направить девочку в федеральный центр. В результате выяснилось, что это тяжелое орфанное заболевание почек. Как правило, подобные генетические патологии выявляются в раннем детстве, поэтому врачи в региональной клинике не смогли определить точный диагноз.

После прохождения лечения девочке выписали очень дорогой препарат, стоимость одного укола – около 900 тысяч рублей. Мы провели переговоры, в итоге регион взял на себя ответственность за закупку препарата – речь шла о сумме 24 миллиона рублей в год.

Для любого субъекта федерации – это огромная сумма. И тут возникает другая тема – когда в регионе выявляется человек, которому нужна дорогостоящая поддерживающая терапия, средства на его лечение берутся из той же статьи бюджета региона, который выделен на лекарственное обеспечение всех льготников – а в этом списке и диабетики, и сердечники, и люди с другими заболеваниями. И что происходит? Средств на закупку не хватает. Как депутат, я очень часто получала сообщения от людей, которые не могут получить положенные им препараты в аптеках. Поэтому всегда выступала за то, чтобы деньги на лекарственное обеспечение пациентов с орфанными заболеваниями выделялись из федерального бюджета. Чтобы болезнь одного человека не ухудшала состояние многих других пациентов. Это системная проблема, которая требует решения. Если продолжить историю той девочки,

Через НКО государство может решить многие социальные проблемы, в том числе проблему трудоустройства людей с ограниченными возможностями

то там есть еще такой нюанс – если ей заменить почку, ребенок будет здоров. Цена вопроса – один миллион. Но ее лечением занимается регион, а трансплантология, операция на почке – в ведении федерального центра. В регионе просто нет нужных компетенций. Поэтому мы и настаиваем, чтобы «орфанники» были учтены в федеральном реестре, чтобы ответственность за них несли не регионы, а государство.

– Вы много занимались и проблемами людей с ограниченными возможностями. На Ваш взгляд, какие условия власти и обществу необходимо создать для адаптации инвалидов и интеграции их в социум?

– Доступная среда для людей с ограниченными возможностями – это не только пандусы и лифты, это совокупность множества социальных проблем, которые надо решать комплексно. Здесь и отношение общества к инвалидам, и низкий уровень их вовлеченности в экономические, социальные процессы. Почему в Европе, в Америке, в Азии так популярно социальное предпринимательство, по сути, объединяющее в себе принципы, на которых строятся бизнес и НКО? Потому что через эту форму государство решает многие социальные проблемы, в том числе проблему трудоустройства людей с ограниченными возможностями.

Расскажу, как решают эту проблему в Тайване и Южной Корее. Вот один из примеров. В учреждении живут 600 инвалидов с ментальными заболеваниями разной степени тяжести. Из них 200 могут работать, 400 не могут. Государство помогло учреждению с соз-

данием бизнеса, взяв на себя начальный этап реализации проекта. На территории этого учреждения были оборудованы пекарни. Специалисты помогли разработать рецептуру печенья и упаковку для продукции, содействовали в прохождении процедуры сертификации, придумали специальный товарный знак, который клеится на каждую упаковку сладостей. Затем была проведена масштабная рекламная компания, в том числе и на центральных телеканалах страны. Жителям страны рассказали, что, покупая это печенье, они помогают людям с ограниченными возможностями, дают им шанс самим зарабатывать на жизнь не только себе, но и тем, кому здоро-

вье не позволяет работать. То есть на начальном этапе государство вложилось в этот социальный бизнес. А дальше дело пошло. Несколько лет назад я общалась с людьми, которые занимаются этим бизнесом. На тот момент годовой оборот предприятия составлял около 6 млн долларов – уже без дополнительных государственных вложений. Живущие в этом учреждении люди построили новое, более комфортное жилое здание, которое выглядит как замок. Они самостоятельно решают, как распорядиться доходами, ощущают себя достойными членами общества.

И еще один пример. Весной прошлого года мы с руководителем Союза Женских Сил Ингой Валерьевной Легасовой участвовали в работе форума по социальному предпринимательству, который проходил в Южной Корее. Нам представилась возможность посетить компанию, в которой работают люди с ограниченными физическими возможностями. Государство выделило этой компании помещение под офис, была создана типография.

Как известно, у нас в стране на каждые 100 человек штата руководители должны принимать одного человека с ограниченными возможностями. В Корее тоже есть аналогичные квоты для местных организаций. Но в Корее под этот же закон попали и представительства иностранных компаний. И если они не берут на работу гражданина Кореи с ограниченными возможностями – платят огромные штрафы. Но есть варианты. 80% штрафа снимается, если иностранная фирма заказывает товары и услуги у предприятий, где работают инвалиды. Вот на таком предприятии мы и побывали. Оно выпускает буклеты, визитки, самую разную рекламную продукцию для иностранных компаний. Есть и другие направления деятельности: флористика и разбор сложных отходов, подлежащих вторичной переработке, – электрони-



С Председателем Государственной Думы РФ VII созыва Вячеславом Володиным

ки, бытовой техники, сложной мебели. То есть люди с разными заболеваниями могут выбирать, чем будут заниматься – в зависимости от способностей и физических возможностей. При этом оставшиеся 20% штрафа от иностранных компаний также идет в пользу людей с ограниченными возможностями. Я думаю, это очень разумный государственный подход.

Но и у нас в советское время был накоплен хороший опыт в этой области. В городах при строительстве новых микрорайонов создавались предприятия для невидящих и слабовидящих людей. Рядом строились детский сад, школа, вся необходимая социальная инфраструктура. Например, в Архангельске была картонажная фабрика, позже для нее было закуплено типографское оборудование, предприятие стало выпускать печатную продукцию. К сожалению, в 90-е годы многое было разрушено, сейчас цеха этой фабрики простаивают.

Да, мы делаем для инвалидов съезды, пандусы, поручни. При этом иногда приделываем их на такой крутизны ступеньки, что инвалид по ним все равно никогда не сможет спуститься. В Америке, в европейских странах система отлажена и работает. Почему? Потому что в основу положена идея, что каждый человек должен без проблем доехать до места работы. А отработав и получив зарплату, заплатить налоги. Для решения этих прагматичных целей создаются логистические цепочки, позволяющие инвалидам безопасно передвигаться по городу. Может, нам стоит обобщить советский и международный опыт и на основе этого создать условия для нормальной экономической жизни этих людей, для успешной реализации проектов по созданию социального бизнеса?

– **Социальный бизнес, как и большинство других направлений мало-**

го бизнеса, оказался сейчас на грани выживания. Этот год вообще стал для предпринимательства большим испытанием. Как Вы оцениваете меры поддержки бизнеса, принятые правительством?

– Правительство столкнулось с ситуацией, когда надо было принимать очень непростые решения в очень сжатые сроки. Госдума начиная с конца марта, создала рабочую группу под эгидой Комитета экономики и предпринимательства. Я вошла в Комиссию по МСП, в подгруппу, занимающуюся стимулированием спроса. Перед нами стояла задача простимулировать спрос и создать условия, которые позволили бы бизнесу продержаться в сложный период с помощью таких инструментов, как государственные закупки, бюджетные средства. Но и в работе других подгрупп я тоже принимала участие. Мы распределили участки работы, потом все это сводили вместе. Параллельно работа велась во всех общественных биз-

нес-объединениях – в «Опоре России», в «Деловой России», в РСПП, в ТПП, в профсоюзах. Правительство оказалось под градом самых разных предложений. Министерства завалили инициативами – качественно проработанными и не очень. Идей было гораздо больше, чем тех, кто мог все это оценить и претворить в жизнь.

Одна из самых сложных проблем возникла с кодами ОКВЭД. На протяжении многих лет эта система не обновлялась, не совершенствовалась. Никто не задумывался, что полученные в начале 2000-х годов коды надо пересмотреть. Их рассматривали в первую очередь как технические, прикладные вещи, как форму отчетности для налоговой службы. И когда эти коды стали определяющим фактором, да еще и выбраны были каким-то иезуитским методом – получился абсурд. Дальше была суматоха с информационными ресурсами, отсутствием нормальной цифровизации. Предприниматели не понимали, положены ли им льготы, могут ли они рассчитывать на какую-то поддержку от государства, от региона. Предполагалось, что все будет размещено на платформе мойбизнес.рф. Но платформа не выдержала. Была полная неразбериха. Наша группа сформировала такую идею. У каждого предпринимателя на сайте налоговой службы есть личный кабинет налогоплательщика. И в этот кабинет ему приходят сообщения – «вы не доплатили то-то и то-то». Мы предложили, чтобы ровно таким же способом руководителям предприятий сообщали, какими льготами и мерами поддержки они могут воспользоваться. Это же логично – если тебе сообщают о том, что ты что-то не доплатил, то пусть здесь же тебя информируют, на что имеешь право, что ты можешь получить.

Еще одной проблемой для предпринимателей в это и без того сложное время стало введение с 1 июля

обязательной маркировки на несколько групп продукции, в том числе на обувь, лекарства, одежду, табак, текстиль. Мы предлагали отложить введение маркировки, потому что для этого предпринимателям потребуется приобрести оборудование, дорогие импортные комплектующие, а сейчас бизнес и без того сильно «провис». Представители Минэкономразвития нас поддерживали, потому что понимали – сейчас главное выжить, а не регулировать. А чиновники из Минпромторга не согласились с нами. И что мы видим сегодня? В аптеках, особенно в регионах, просто беда с недорогими лекарствами, да и с лекарствами вообще. При этом склады перегружены – просто не успевают маркировать. Мы кричали, писали, объясняли – но нас не услышали.

Есть и еще одна проблема, напрямую затрагивающая бизнес. С 1 января 2021 года отменяется упрощенная система налогообложения – Единый налог на вмененный доход. В Москве ЕНВД не применялся, но в регионах им пользовалось большинство предприятий, особенно в сфере торговли. В конце августа я выступила инициатором законопроекта, который предполагает продление режима ЕНВД до 2025 года. Прежде чем выйти с этой инициативой, направила письма во все регионы – каждому губернатору и каждому законодательному собранию. С вопросом: вы за продление или против? Подавляющее большинство регионов выступили за продление. Все понимают – отменят ЕНВД, и налогообложение сразу возрастет. Как бы нас ни убеждали, что альтернативные режимы не хуже, они все потребуют от предпринимателей больше средств. Сейчас совсем не время для резких движений и перемен, ну дайте же бизнесу встать на ноги!

– **Ольга Николаевна, по Вашему мнению, какие уроки мы все вынесем из сегодняшней ситуации,**



связанной с присутствием в нашей жизни вируса?

– Я думаю, основным для нас стал урок человечности. В сложные времена у людей появляется потребность поддерживать друг друга – и это по-настоящему ценно. В период пандемии множество людей приняли участие в волонтерском движении, покупали и доставляли продукты и лекарства нуждающимся – пожилым людям, многодетным семьям, инвалидам. Предприниматели закупили медицинское оборудование и средства защиты для больниц и поликлиник. У России давняя история благотворительности и меценатства. Дома призрения, образовательные учреждения, бесплатные столовые – все создавалось на средства неравнодушных людей. И сегодня общественные организации способствуют восстановлению этих традиций. Это и есть гражданское общество, в котором каждый заботится о благополучии окружающих его людей. ■

Виктория ПАНОВА

Роль организаций гражданского общества будет усиливаться

В 2020 году Россия в третий раз принимала саммит БРИКС. Мы попросили Викторию Панову – сопредседателя Гражданского форума БРИКС, научного руководителя Экспертного совета БРИКС, управляющего директора Национального комитета по исследованию БРИКС, проректора по международным отношениям ДВФУ – рассказать о новых инициативах и направлениях деятельности Гражданского форума БРИКС.

– *Виктория Владимировна, как сместились акценты работы из-за пандемии, что для стран – участниц организации вышло на первый план?*

– Безусловно, кризис глобальной системы здравоохранения повлиял на работу нашего председательства и сдвинул акценты работы. На всех уровнях так или иначе обсуждается влияние пандемии COVID-19 на разные аспекты жизни населения наших пяти стран. Борьба с эпидемиологическими угрозами является уже традиционным пунктом повестки для объединения БРИКС, поэтому могу сказать, что на этом направлении наша работа только усилилась. В настоящее время продолжается обсуждение работы Центра БРИКС по исследованию и разработке вакцин, думаю, что этот проект является очень перспективным. Дополни-



тельно к этому российская сторона выдвинула две инициативы, которые были одобрены партнерами по

БРИКС: это создание системы раннего предупреждения эпидемиологических угроз и совместная разра-

ботка шагов по нормативно-правовому регулированию медицинской продукции.

Помимо совместных усилий в области здравоохранения, хотела бы обратить внимание на такие направления работы, как восстановление экономики, поддержка бизнес-сектора, помощь наиболее уязвимым группам населения и содействие цифровизации экономик стран БРИКС. Позвольте остановиться на каждом из этих направлений и рассказать о них подробнее. Как вы знаете, в этом году велась разработка обновленной Стратегии экономического партнерства БРИКС на период до 2025 г. Естественно, с учетом эпидемиологической ситуации и прогнозов МВФ по замедлению роста экономик мира, у проекта Стратегии появились новые для БРИКС направления сотрудничества. Они включают в себя устойчивую торговлю, инвестиции без барьеров и санкций, развитие цифровой экономики в интересах человека, а также устойчивый рост и сбалансированное развитие в области климата, энергетики, пространственного развития, человеческого капитала и продовольственной безопасности.

Говоря о помощи бизнесу в секторах экономики, наиболее пострадавших в результате пандемии, я в первую очередь имею в виду оказание поддержки малому и среднему бизнесу. Одной из таких мер поддержки является недавно согласованный странами БРИКС документ «Руководящие принципы БРИКС по содействию эффективному участию ММСП в международной торговле», который подразумевает обмен мнениями и передовым опытом в отношении мер и подходов к интеграции ММСП в основную экономику и в международную торговлю. Кроме этого, наши страны договорились обмениваться опытом и передовыми практиками по подходам к регулированию электронной торгов-

ли, что также будет способствовать скорейшему выздоровлению наших экономик.

Здесь же хотелось бы уделить внимание тем, на чьи плечи легло основное бремя по борьбе с пандемией, – женщинам, ведь преобладающее число врачей – именно женщины. Тревогу о повышенной нагрузке на женщин усиливают данные «ООН-женщины» о том, что в период карантина участились случаи насилия в отношении женщин, а также о том, что женщины по всему миру теряют работу и испытывают трудности при устройстве на работу. С целью найти решения обострившихся проблем Экспертный совет при поддержке Министерства экономического развития РФ подготовил руководство «Расширение экономических прав и возможностей женщин в БРИКС.

Приоритеты российского председательства в БРИКС традиционно выстроены вокруг трех столпов сотрудничества объединения – глобального управления, безопасности и политического взаимодействия, социально-экономического и гуманитарных аспектов сотрудничества

Инициативы, достижения, задачи и решения». Надеемся, что меры, предложенные в Руководстве, будут способствовать преодолению кризиса и расширению экономических прав и возможностей женщин в наших странах.

– Саммит 2020 проходит под лозунгом «Партнерство БРИКС в интересах глобальной стабильности, общей безопасности и инновационного роста». Какие задачи ставит Россия как председатель саммита и как Вы оцениваете уже достигнутые результаты?

– Приоритеты российского председательства в БРИКС традиционно выстроены вокруг трех столпов сотрудничества объединения – глобального управления, безопасно-

сти и политического взаимодействия, социально-экономического и гуманитарных аспектов сотрудничества.

В рамках своего председательства Россия поставила немало амбициозных задач. В качестве ключевых направлений работы были определены: борьба с отмыванием денег и финансированием терроризма, информационная безопасность, мирное использование космоса, укрепление механизмов антимонопольного регулирования, упрощение таможенных процедур. Большое внимание уделено актуализации Стратегии экономического партнерства, Платформе энергетических исследований БРИКС, деятельности Сетевого университета БРИКС. В целом по линии финансово-экономического сотрудничества Россия продолжила работу по

темам более широкого использования национальных валют во взаимодействии «пятерки», обмена макроэкономической информацией, работы уже созданных институтов, таких как Новый банк развития БРИКС.

В сфере гуманитарного сотрудничества были запланированы культурные фестивали БРИКС, молодежные спортивные игры и другие мероприятия, многие из которых были проведены в онлайн-формате. Некоторые мероприятия будут проведены, как только это позволит эпидемиологическая ситуация, уже в рамках индийского председательства в следующем году. Несмотря на то, что большая часть мероприятий по всем направлениям была проведена в формате ВКС

в Москве, хотелось бы все-таки отметить, что некоторые из них удалось провести и в других городах России, как и планировалось: в Челябинске, в Казани, в Санкт-Петербурге, Ульяновске, Нижнем Новгороде, Саранске и Владивостоке.

Своей главной целью в 2020 году Россия определила повышение стандартов и качества жизни народов стран «пятерки» через углубление стратегического партнерства БРИКС. Подводя предварительные итоги председательства, скажу, что БРИКС завершает 2020 год с солидным портфелем договоренностей. Важно, что среди них не только новые проекты, но и меры по усилению уже существующих механизмов и инициатив. Уверена, что объединению удастся достигнуть поставленной цели, заложив прочную основу для индийского председательства в БРИКС в 2021 году.

– Можно ли сказать, что общие проблемы и задачи, которые возникли сейчас у всех правительств, экономик всех стран, способствовали солидарности усилий представителей БРИКС?

– Думаю, что можно проследить такую тенденцию. Во-первых, после вспышки эпидемии страны БРИКС начали оказывать друг другу экспертную, гуманитарную и экономическую помощь. Особенно, на мой взгляд, значима поддержка систем здравоохранения: когда страны БРИКС направляли друг другу специалистов и средства защиты для спасения жизней людей.

Вместе с этим БРИКС всегда был и останется объединением, в котором единство в оценке ключевых событий и подходах к решению глобальных проблем является важнейшей чертой. Отмечу, что БРИКС одним из первых отреагировал на вспышку COVID-19, опубликовав соответствующее заявление Председателя в рамках встречи шерп в феврале этого года. Страны БРИКС, вновь подтвердившие солидарность

своих позиций именно в такие непростые времена, несомненно подтвердили и ценность пятистороннего партнерства. Думаю, что такая позиция будет способствовать лидерству БРИКС в формировании глобальной архитектуры «постковидного» мира».

Нет никаких сомнений, что солидарность пяти стран будет сохраняться и по другим вопросам глобального управления. И в рамках нашего председательства, и в дальнейшем, что страны БРИКС будут продолжать отстаивать принципы многосторонности, опору на международное право при формулировании ответов на современные трансграничные вызовы и угрозы. Наши страны будут и далее поддерживать демократический, многополярный миропорядок, в основе которого – взаимное уважение интересов друг друга и принципов Устава ООН.

– Врачи многих стран не раз заявляли, что никогда до распространения пандемии не было такого плотного взаимодействия, обмена информацией и обсуждения проблем здравоохранения. Как Вам кажется, возможно ли применение этого опыта в других сферах

и областях деятельности, к примеру, в рамках БРИКС?

– Соглашусь с этим утверждением – пандемия COVID-19 многому нас научила. Благодаря ускоренному развитию цифровых технологий в последние несколько лет и их проникновению даже в нашу повседневную жизнь масштаб взаимодействия по обмену информацией и опытом впечатляет. Внутри объединения такое плотное взаимодействие по ряду направлений велось как до пандемии, так и динамично развивалось в этом году. Приведу несколько примеров. В течение этого года страны БРИКС активно обменивались информацией о принятых мерах на национальном уровне, а также о пакетах краткосрочных и среднесрочных мер, направленных на восстановление экономического роста в результате COVID-19. Для обмена информацией с начала вспышки COVID-19 наши ведомства по интеллектуальной собственности публиковали списки соответствующих мер, принятых каждым ведомством БРИКС в период пандемии.

Ранее я уже говорила о недавно принятом на министерском уровне документе «Руководящие принци-



пы БРИКС по содействию эффективному участию ММСП в международной торговле», а также о договоренностях обмениваться опытом и практиками по подходам к регулированию электронной торговли, изучать опыт стран БРИКС и других стран, а также международных ассоциаций в области защиты потребителей в электронной торговле.

В области здравоохранения подобные договоренности достигнуты по линии совместной борьбы с туберкулезом и COVID-19. Наши страны продолжают обмен информацией путем проведения научных исследований и инновационной деятельности для разработки эффективных вакцин, а также путем обмена знаниями и передовым опытом, включая результаты исследований по туберкулезу и COVID-19.

БРИКС всегда был и останется объединением, в котором единство в оценке ключевых событий и подходах к решению глобальных проблем является важнейшей чертой

– Какие проблемы, по Вашему мнению, станут в ближайшее время наиболее актуальными для стран «пятерки» и каких практических шагов и решений потребует экономический кризис, спровоцированный пандемией?

– Я уже говорила о помощи населению и оказании поддержки секторам экономики, которые наиболее всего пострадали в результате вспышки COVID-19. Помимо этого, странам БРИКС предстоит решить ряд задач по восстановлению и улучшению функционирования глобальных цепочек поставок, по обеспечению всестороннего участия в этих цепочках, а также в глобальных и региональных цепочках добавленной стоимости, которые пострадали от пандемии. Договоренность сотрудничать в этом направлении была уже достигнута нашими странами.

Вместе с поддержкой бизнеса нам будет важно поступательно улучшать инвестиционный климат. В этом ключе страны БРИКС приняли документ «Договоренность БРИКС по содействию инвестициям», направленный на укрепление сотрудничества и повышения прозрачности и эффективности инвестиционных операций.

С учетом актуальности для всех стран БРИКС вопроса о развитии удаленных территорий и необходимости введения дополнительных мер поддержки регионов в период распространения эпидемии, Министрство экономического развития РФ при активном содействии Экспертного совета БРИКС подготовило Банк лучших решений в сфере развития удаленных территорий стран БРИКС. Этот документ представля-

ет собой обзор кейсов по широкому спектру вопросов – инфраструктура, транспорт, образование, здравоохранение, энергетика, сельское хозяйство, развитие технологий, государственные и финансовые услуги. Думаю, что это исследование станет большим подспорьем по всестороннему развитию удаленных территорий пяти стран, а также улучшению инвестиционного климата, что будет способствовать ускоренному восстановлению экономического роста.

Считаю, что странам БРИКС важно наращивать взаимодействие в области передовых технологий, создания промышленных и научных парков БРИКС, инновационных центров, технологических бизнес-инкубаторов и сетей предприятий. БРИКС необходимо продолжать активное и взаимовыгодное сотрудничество в рамках Партнер-

ства БРИКС по новой промышленной революции (ПартНИР) и Нового банка развития.

– Как Вам кажется, возникнут ли новые формы взаимодействия в рамках БРИКС в изменившихся условиях? Увеличится ли роль общественных объединений и движений?

– Текущая эпидемиологическая ситуация показала, насколько мировое сообщество не подготовлено отражать подобные глобальные угрозы. Думаю, что в будущем будет расти ценность международного сотрудничества в целом, а также ценность прозрачного и своевременного обмена информацией. Таким образом, ожидаю усиление взаимодействия именно в форматах, предполагающих создание каналов связи, проведения совместных исследований и обмена опытом. Не исключаю, что с учетом опыта этого года некоторые форматы взаимодействия будут перенесены в онлайн-формат.

Уверена, что роль и участие организаций гражданского общества будут усиливаться. Именно гражданское общество работает «в полях», когда идет борьба с вирусом, представители общественных организаций лучше других понимают, что нужно населению наших стран. Представители гражданского общества пяти стран могут выступить консолидированно, и я уверена, что их голос будет услышан. Из своего личного опыта могу сказать, что с каждым годом мы наблюдаем растущий интерес населения стран БРИКС к деятельности объединения, в том числе к Гражданскому форуму. Например, в этом году количество делегатов онлайн и оффлайн достигло почти 400 человек, которые демонстрировали желание «включаться» в повестку. Я думаю, что эта тенденция будет только усиливаться. И это связано в том числе со вспышкой COVID-19, ведь подобные катастрофы объединяют людей и призывают помогать друг другу. ■

Елена ДЫБОВА:

«Семейное предпринимательство – наиболее устойчивая бизнес-модель»

2020 год стал настоящим испытанием для бизнеса. Как пережило предпринимательское сообщество острую фазу пандемии, готово ли оно ко второй волне и какие новые устойчивые бизнес-модели должны появиться в экономике в условиях турбулентности – об этом и многом другом наш разговор с вице-президентом Торгово-промышленной палаты Российской Федерации Еленой Дыбовой.

– Елена Николаевна, после снятия основных ограничений, введенных из-за распространения пандемии, прошло несколько месяцев. Как Вы оцениваете сегодняшнюю бизнес-ситуацию, какие прогнозы можете дать по восстановлению деловой активности?

– Прогнозы – дело неблагодарное, мы все это знаем. Что касается развития ситуации, то мы отслеживаем ее с помощью проекта «Бизнес-барометр страны». Торгово-промышленная палата создала его в апреле, в период острой фазы пандемии. Нам была очень важна самая первая, быстрая реакция бизнеса на происходящее. Дело в том, что когда мы узнали о первых мерах поддержки – а они практически не затрагивали бизнес – нам было необходимо оперативно показать правительству реальную си-

туацию в бизнес-среде, показать, что ситуация сложная и крайне серьезная. Что пересидеть и переждать период самоизоляции значительная часть бизнеса не сможет, поскольку подушки безопасности у большинства компаний нет. И нам это удалось, в первую очередь за счет того, что региональные палаты среагировали очень оперативно и провели опросы бизнес-сообщества на местах. За пять дней мы собрали более 30 тысяч откликов и получили довольно масштабный и наглядный срез ситуации. В анкете были вопросы, касающиеся реального положения дел в компаниях на тот момент. К примеру, на вопрос, планируют ли собственники предприятий выплачивать зарплаты сотрудникам в период самоизоляции, большинство ответили, что у них нет на это средств. Еще один

вопрос касался собственно работы предприятия – многие сказали, что предполагают закрыть компанию в течение ближайшей недели. Этот опрос стал серьезным аргументом в разговоре с правительством страны. Мы смогли наглядно показать, что нужна срочная адекватная программа поддержки, программа субсидирования.

Мы постоянно мониторим ситуацию, сейчас проводим уже четвертый опрос. И все же оценить, как будет развиваться ситуация, очень сложно. Еще до начала второй волны коронавируса больше половины предпринимателей сказали, что на восстановление бизнеса у них может уйти от года до полутора лет. Теперь эти сроки уже выглядят как очень оптимистичный прогноз. Скорее всего, восстановление займет гораздо больше времени.



– На Ваш взгляд, изменит ли пандемия прежнюю модель ведения бизнеса?

– Это один из самых серьезных вопросов – как пойдет процесс восстановления и развития. К чему будут стремиться предприниматели, захотят ли они вернуться к тем форматам, какими пользовались до пандемии, или это будет совершенно иная бизнес-модель? Прежняя модель была во многом очень «процессной» – со множеством самых разных процессов и большим ко-

личеством вовлеченных в них людей, громоздким документооборотом. Сейчас должна возникнуть более результативная модель. Сам процесс ради процесса уже никому не интересен. Интересно только – есть деньги или нет денег. Но пока основная часть бизнеса все-таки осталась в старой модели. Хотя вторая волна пандемии показывает, что те, кто не осознал за эти месяцы, что нужны срочные перемены, что необходимо сократить все лишние процессы, убрать все, что

не работает на результативность, могут оказаться в еще более сложной ситуации. Сейчас нужна жесткая оптимизация. Новые вызовы состоят в том, что количество денег у населения уменьшилось. Поэтому все бизнесы, которые были целенаправленно выстроены в расчете на население – а судя по нашим опросам, это 73% предприятий – сегодня находятся в зоне серьезного риска. Люди сейчас живут в сберегающем режиме. Значит, и бизнесу, особенно малому, будет очень

сложно зарабатывать. Да, процессы банкротства пока заторможены, то есть процедуры проводятся не будут, но это совсем не значит, что компании в реальности останутся платежеспособными.

– **А что дает «замораживание» процедуры банкротства, если все равно денег нет, бизнесу не на что жить?**

– Если у предпринимателя нет денег и он не в состоянии платить зарплату сотрудникам, понятно, что бизнес-процессы останавливаются. Но здесь действуют другие механизмы. Государству сейчас невыгодно официально признавать неспособность предприятий продолжать работу. Если будет вал банкротств – это угроза серьезного роста безработицы в стране. Этот вопрос мы ставили с самого начала пандемии. ТПП предлагало следующую модель – в случае остановки деятельности предприятия государство берет на себя ответственность за персонал на какой-то конкретный период – полгода, год, в течение которого выплачивает пособия штатным работникам. А когда экономическая ситуация позволит возобновить деятельность – все восстанавливается. Но, к сожалению, данное предложение показалось сложным в администрировании.

10 августа появилась официальная статистика по МСП. К сожалению, численность ИП и микропредприятий сократилась более чем на 200 тысяч компаний.

– **Как Вы оцениваете меры поддержки бизнеса и НКО? И в чем сегодня Вы видите ресурс восстановления экономики?**

– Меры поддержки правительством были предложены достаточно эффективные – и двухмесячная субсидия, и кредитование «под ноль», и кредиты под 2%, которые зачтут, если сохранится численность штатных работников. Это все правильные, действенные шаги. Таких мер

поддержки у нас никогда прежде не было. Но главный вопрос в другом – по каким принципам выбирались компании, которым полагалась помощь? Предложенный критерий – деятельность по ОКВЭД – это ошибка. 83% наших респондентов сказали, что они не смогли воспользоваться мерами поддержки. То есть большинство компаний не попали в список пострадавших именно из-за того, что по ОКВЭД основным было заявлено иное направление деятельности.

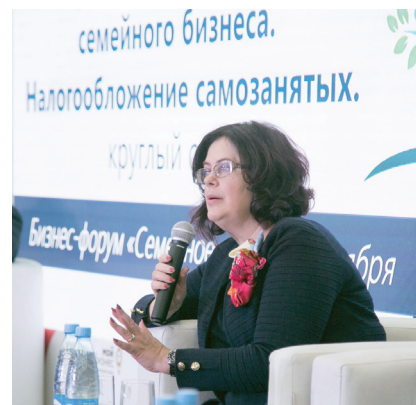
Практически полностью, к сожалению, осталась без поддержки производственная сфера. И это очень серьезная проблема, поскольку все мы знаем, как тяжело у нас в стране заниматься производством. Ведь что такое собственное производство в стране? В первую очередь это развитие качественного образования, это наука. Не все проблемы решаются цифровизацией. И пандемия это очень четко показала – именно базовые потребности вышли на первый план. Какой бы уровень развития цифровизации ни был, лекарств

К сожалению, численность ИП и микропредприятий сократилась более чем на 200 тысяч компаний

она не произведет, людей не выелечит и не накормит. Мы должны сейчас максимально активно создавать возможности и условия для реализации бизнес-проектов в области науки, технологий и собственного производства.

– **Сейчас пандемия снова набирает силу. Какие новые риски возникают для бизнеса?**

– Ситуация действительно сложная. Если вдруг придется снова вводить режим самоизоляции – что делать бизнесу? Пока, к сожалению, непонятно, какая тактика будет выбрана. Неопределенность очень сильно демотивирует предпринимателей, от государства нет посылов, что



оно поможет, поддержит в тяжелой ситуации.

К сожалению, зачастую ведение бизнеса в нашей стране – это пожизненное потрясение. Представьте – человек 10–15–20 лет занимается бизнесом, и все это время он живет в состоянии стресса. Как в таких условиях можно требовать от людей, чтобы они через год или каждый год меняли направление или модель бизнеса? Нам говорят – сейчас условия изменились, все делается быстро. Но те, кто занимается практическим бизнесом, отчетливо понимают, что это «бы-

стро» происходит только на словах. В действительности любое изменение внутри компании – это переучивание кадров, подбор новых специалистов, новые документы, новые бизнес-процессы – перемены затрагивают все сферы деятельности. Чиновники должны осознать, что ведение предпринимательской деятельности – сама по себе сложная задача. И то, что у нас столько лет не растет количество МСП, – как раз показатель того, что среда для бизнеса не стала благоприятной.

– **Мы знаем, что ТПП России активно продвигает тему семейного предпринимательства. Опыт многих стран Европы показыва-**

ет, что это действительно успешная и устойчивая форма ведения бизнеса, его доля в разных странах составляет от 50 до 70% ВВП. На Ваш взгляд, какие меры нужно предпринять нашему государству, чтобы идея укоренилась и у нас? И в чем Вы видите преимущества этой модели ведения бизнеса?

– Я считаю, что ответ на этот вопрос плавно вытекает из всего сказанного ранее. Мы проанализировали ситуацию и увидели, что семейные предприятия оказались самыми устойчивыми в условиях кризиса. И это вполне объяснимо: когда рядом есть люди, готовые разделить ответственность, это дает силы удержаться на плаву – и психологически, и финансово. ТПП в течение нескольких лет активно поддерживает и развивает семейные компании. Президент Торгово-промышленной палаты встречался с президентом страны, рассказывал ему про преимущества семейного предпринимательства и необходимые формы поддержки. Нам удалось в Национальный план восстановления экономики включить понятие «семейный патент».

Действительно, во многих странах Европы – в первую очередь в Италии, Испании, Британии, Франции – по четыре-пять-шесть поколений занимаются общим делом. Но и в России семейный бизнес – вполне сформировавшийся сегмент. Уже сложились династии семейных предпринимателей. Государство должно быть заинтересовано в увеличении количества таких компаний, им нужно оказывать специальные меры поддержки. С точки зрения государства семейное предпринимательство – это же решение колоссального объема задач. Во-первых, решается вопрос профориентации – дети растут и с раннего возраста понимают, куда, на кого пойдут учиться и чему. Во-вторых, у них не возникает проблем с трудоустройством. И это на фоне того, что сегодня 52% выпуск-

С точки зрения государства семейное предпринимательство – это же решение колоссального объема задач

ников вузов не могут найти работу – работодатели не хотят брать сотрудников без опыта. А тут, закончив вуз, молодые специалисты уже знают, куда придут работать, что будут делать. Люди пенсионного возраста на таких предприятиях тоже при деле, потому что в семейных компаниях работают несколько поколений. То есть внутри одной модели решается большой комплекс проблем.

– В Федеральный закон о развитии малого и среднего бизнеса предлагается внести понятие семейного бизнеса. Кроме того, уже долгое время обсуждается идея введения семейного патента. Почему сегодня принятие этих мер тормозится? И что они могут дать семейным предприятиям?

– Государственная машина не очень поворотливая. Но мы активно продвигаем эти идеи. Семейный патент можно сравнить с ОСАГО. Вы вписали в него членов семьи, работающих с вами в одном бизнесе, и платите один налог на всех. Дальше – ваше внутрисемейное дело, вы сами распределяете обязанности и зоны ответственности каждого. То есть введение патента значительно упростит трудовые отношения, в том числе облегчит решение всех вопросов, связанных с отпусками, продолжительностью рабочего дня, начислением заработной платы и прочими вопросами.

– У ТПП есть проект поддержки семейных предпринимателей. Расскажите о нем подробнее, пожалуйста.

– Мы уже два года реализуем проект «100 семейных компаний под патронатом президента», для участия в котором каждый субъект РФ через наши региональные палаты предлагает своих кандидатов – в про-

шлом году было представлено порядка 500 предприятий. Затем наша экспертная комиссия на конкурсной основе отбирает тех, кто войдет в наш проект, – оценивает и экономические показатели, и количество людей, задействованных в бизнесе. В проект попадают компании из самых разных отраслей – пищевое и текстильное производство, металлургия, сфера услуг. В течение года мы много занимаемся с участниками, обучаем, консультируем, помогаем во всем, организуем встречи, семинары, вебинары.

По итогам проекта выбираются победители. У Национальной премии «Золотой Меркурий» есть социальная номинация «Устремленные в будущее» – именно в ней участвуют семейные предприниматели. В прошлом году лауреатами премии стала династия Попеновых. В этом году – семья Мирошниченко из Ростовской области. В семейное дело этой семьи вовлечены три поколения – хорошо образованные, современные креативные люди, за каждым из них закреплено определенное направление. У династии свои заводы по производству лаков в Ростове, в Чехии.

Очень ценным в семенном бизнесе мне представляется совокупность опыта старшего поколения и креативного подхода молодежи, которая готова применять новые методы и бизнес-модели. Это оптимальное сочетание, которого нет у других компаний. Словом, семейное предпринимательство – наиболее устойчивый и перспективный формат ведения бизнеса. Очень надеюсь, что нынешняя ситуация не нарушит развитие семейных компаний в России. Примеров успешных семейных компаний сегодня очень много. И я очень надеюсь, что их будет появляться все больше. ■

Маргарита МАСЛЕННИКОВА

Об искусстве маленьких шагов и преобразении пространства

Что такое социальное наставничество, почему инвесторы не любят вкладываться в «женский бизнес» и как избежать в семье «конфликта поколений» – об этом и многом другом наш разговор с предпринимателем, общественным деятелем и многодетной мамой Маргаритой Масленниковой.

– *Маргарита Юрьевна, Вы давно занимаетесь бизнесом. Исходя из своего опыта и опыта Вашего окружения, расскажите, что способствует приходу женщин в бизнес-сектор. И стало ли сегодня женщине легче открыть свое дело, чем, скажем, десять-двадцать лет назад?*

СПРАВКА

Маргарита Юрьевна Масленникова – основатель и руководитель АНО «Совет женщин» г. Воронежа, член Правления регионального отделения Союза женщин России и председатель регионального отделения общественной организации «Деловые женщины России». С 2004 года руководит бизнес-компанией «Идеальный пол», наставник образовательной программы «Молодежный бизнес России». Мама троих сыновей.

– Мне кажется, что мотивация прихода в бизнес очень разнится у мужчин и женщин. Мужчиной часто движет желание самоутвердиться, реализовать свою жизненную стратегию. У женщин иначе. Но тут надо учитывать еще поколенческую разницу. Наше поколение шло в бизнес, чтобы прокормить свою семью. Это потом уже, с опытом, приходил азарт, представление, как развивать и продвигать свой бизнес-проект. А поначалу для большинства это было скорее вынужденное решение. Тогда не было такого количества институтов поддержки бизнеса, многие действовали интуитивно, постигая азы предпринимательства в процессе становления. Второй путь «женского бизнеса» – монетизация своего хобби. Это очень хороший вариант, когда женщина строит бизнес, реализуя свой творческий потенциал. Многие женщины занимаются рукоделием – кто-то вяжет, кто-то печет пирожные, кто-то делает ювелир-

ные украшения. Хорошо, когда все складывается и любимое дело начинает приносить прибыль.

Сейчас возникают новые модели, когда девушки осознанно приходят в эту сферу. Но и они сталкиваются с большим количеством проблем. Женщине сложнее найти инвестирование на свой стартап – банки и инвесткомпании не очень охотно вкладываются в «женский бизнес», потому что у потенциальных инвесторов есть опасение, что женская природа возьмет свое и женщина в какое-то время переключит свои ресурсы на семью и детей. Эту проблему надо решать, работая с инвесторами, вводя для них какие-то стимулирующие меры.

– *Почему Вы решили заняться общественной деятельностью? Академик Валерий Алексеевич Легасов писал, что возраст зрелости не связан с биологическим возрастом и наступает тогда, когда к человеку приходит ясное осознание личной ответственности за судьбу не только его собственную и не только за судьбу его близких, но и за судьбу всей страны, всего народа. Созвучны ли Вам эти слова?*

– Я полностью соглашусь со сказанным академиком Легасовым. Потребность взять на себя ответственность – действительно состояние внутренней зрелости. С одной стороны, готовность взять на себя от-



ветственность – это черта характера, качество личностного лидерского поведения. С другой – чувство ответственности не возникает за один день, оно формируется у нас под влиянием обстоятельств, человек постепенно приходит к этому ощущению. Сначала мы берем ответственность за себя, свою семью. Затем за создание и развитие своего дела, бизнеса. Тут параллельно возникает ответственность за людей, с которыми мы работаем, за их благополучие. Но постепенно зона ответственности расширяется. Человек понимает, что важна не только личная успешность, но и среда, в которой он существует, в которой растут и формируются как личности его дети. А женщина всегда думает о будущем своих детей.

Тут речь не о высоких фразах «что мы оставим после себя», нет. Речь о реальных вещах – от того, в каких условиях воспитываются, растут и взрослеют дети, зависит, какими людьми они вырастут. Среда не может не влиять на человека, его личность. Поэтому обустройство этой среды – дело действительно крайне важное для всех нас.

Для себя я определила формирование среды как искусство маленьких шагов. Да, я не могу все сразу и глобально изменить, но каждое маленькое дело – мой вклад в перемены, в преобразование окружающего пространства и нашего общества.

– Какими были Ваши первые шаги в секторе общественной деятельности?

– Да не было никаких «первых шагов», я занимаюсь этим всю жизнь, с детства. Мы же росли в советское время – я была и председателем совета отряда, и председателем совета дружины, участвовала в тимуровском движении – мы помогали пожилым людям, ветеранам. Сейчас это называется волонтерством, а тогда мы просто знали, что больные и пожилые нуждаются в помощи. И помогали чем могли.

Когда начала заниматься бизнесом, постоянно принимала участие в благотворительных акциях и меценатских проектах. Мы помогали больным детям, поддерживали театральные проекты... Но я никогда не задумывалась о том, что это общественная деятельность. Просто была потребность помогать, и появились возможности для этого – вот и делала. И в какой-то момент поняла, что вокруг меня сформировался круг единомышленников, равнодушных людей с такой же потребностью помогать, что-то менять в окружающем нас мире. Таким образом у нас возник Совет женщин города Воронежа.

Мы проводили благотворительные акции, устраивали концерты, которые позволяли нам собрать средства для одаренных детей из многодетных семей. С нашей поддержкой эти дети могли учиться, участвовать в творческих конкурсах, идти к своей мечте. Еще одним важным направлением стало развитие детского спорта и воспитание патриотизма. Кроме того, мы активно участвуем в обсуждении законопроектов, связанных с социальной сферой, касающихся вопросов семьи, женского и детского здоровья. Проводим круглые столы, обозначаем свою позицию по волнующим нас темам. Рекомендации направляем в Общественную палату и другие властные структуры.

– Почему Вы решили вступить в партию «Справедливая Россия»?

– Мне интересна политическая жизнь, я всегда следила за тем, что происходит в нашей стране, интересны политические платформы разных партийных движений, их подходы к необходимым реформам и переменам в социальной, экономической сферах. «Справедливая Россия» – социал-демократическая партия. И социальные проблемы она ставит на первое место. А это именно то, что меня волнует, то, что мне близко. Преобразования в социальной сфере – и есть преобразование среды.

Решение задач конкретных людей, конкретных групп граждан – учителей, врачей. У нас в стране сейчас на первом плане – решение бизнес-задач. Наверное, это правильно, я и сама столько лет отдала бизнесу. Но мир состоит не только из финансовых структур. Социальная сфера сегодня, к сожалению, остается в тени, и я считаю, что так быть не должно.

– Известно, что Вы сторонник квот для женщин во власти и в управлении. Поясните, пожалуйста, свою позицию.

– В первую очередь я – за профессионализм, независимо от гендерных различий. Но дело в том, что женщины и мужчины изначально находятся в неравных условиях. И чтобы достичь ключевых позиций в управлении, доказать свое право на высокий пост, женщине надо быть профессионально выше мужчин на голову. Кроме того, в большинстве случаев женщина в России берет на себя уход за детьми и пожилыми роди-

Социальная сфера сегодня, к сожалению, остается в тени, и я считаю, что так быть не должно

телями, работу по дому. Поэтому ее карьерные устремления часто остаются реализованными не полностью. Посмотрите, сколько женщин у нас присутствуют в советах директоров крупных корпораций, сколько оказывают влияние на принятие политических решений. Этот показатель на сегодняшний день, к сожалению, намного меньше, чем в большинстве западных стран. И мне кажется, у нас в этом отношении есть громадный потенциал для роста.

Думаю, что введение квот могло бы стать временной мерой, которая пошла бы всем на пользу, ведь гендерный баланс в системах управления приводит к получению оптимальных результатов – и в бизнесе, и в политике. Женщина по сути своей нацелена на наведение порядка,

и это касается любой сферы деятельности. Поэтому увеличение количества женщин в управлении и политике, безусловно, позитивно сказалось бы и на социальной сфере, и на экономике нашей страны в целом.

– Вы продвигаете идею социального наставничества. Что Вы вкладываете в это понятие?

– На мой взгляд, это очень глубокая и важная тема. Как любые процессы, которые происходят в обществе, в общественном сознании, он не быстрый. Дело в том, что не все задачи решаются на законодательном уровне. Очень многое лежит в плоскости стереотипов, ментальных установок.

В России всегда жили общинно, большими семьями, в которых рядом находились несколько поколений. Сейчас эта связь поколений прервана. Поэтому мне представляется важным и ценным создать такой ресурс или общественную площадку, где успешные женщи-

ны, которые сумели выстроить себя, свое дело, могли бы поделиться своим жизненным опытом, дать совет тем, кто только в начале пути и находится в сложной ситуации, испытывает трудности. Люди иногда не знают, к кому обратиться, с чего начать, как преодолеть сложный этап в жизни. И речь не только о бизнес-консультировании, круг вопросов может быть гораздо шире.

Мы все сейчас попали в состояние дикой турбулентности, когда ситуация непредсказуема и часто меняется на 180 градусов. Как выжить, на что опереться, как не сломаться и сохранить психическое здоровье? Все это волнует людей, и наработанный нами опыт может оказаться для кого-то по-настоящему ценным.

Я сама в течение нескольких лет выступаю в роли наставника в программе «Молодежный бизнес в России». Но поддержка бизнеса, бизнес-наставничество – это уже системные вещи. Мне же хочется, чтобы женщины могли рассчитывать на наставников в более широком понимании. Дело в том, что, приняв решение заняться бизнесом, многие не до конца понимают, чего они хотят добиться, не задумываются о своем предназначении, о своих творческих возможностях.

Часто человек действует по неким шаблонным схемам. Если помочь ему раскрыться, определиться со своим внутренним потенциалом – возможно, он переориентирует всю свою жизненную стратегию. Кроме того, у многих женщин – особенно сейчас – возникают сложные жизненные ситуации в семье, на работе, которые требуют совета: как себя поведи в непростых обстоятельствах, как выстроить линию поведения.

Сегодня возникает много ситуаций, связанных с проблемами насилия в семье. Что-то решается на законодательном уровне, но иногда человеку элементарно некуда пойти, не с кем обсудить свою историю. И это не всегда про психолога. Ментор, наставник – человек, который сам пережил подобные ситуации, иногда может дать гораздо более ценный совет, как выйти из жизненного тупика, как снова ощутить гар-

Самый простой и самый эффективный путь решения социальных задач – формула «человек – человеку»

монию в жизни. Безусловно, психологическая и юридическая помощь – это важно. Но часто люди нуждаются просто в человеческой поддержке, в житейском совете.

Самый простой и самый эффективный путь решения социальных задач – формула «человек – человеку». Одно из главных человеческих качеств – равнодушие. Если вам не все равно, что происходит вокруг, – вы обязательно найдете применение своим силам.

– Почему социальное наставничество должно быть направлено в первую очередь на поддержку женщин?

– Женщина сегодня поставлена в очень тяжелые условия. С одной стороны, социальные сети и телевидение навязывают ей определенную модель поведения – «я этого достойна». Достойна красивой жизни, брендовых нарядов, дорогих украшений. Но при этом как-то умалчивается, что все это – результат труда, и только в таком случае все это имеет цену. Не говорится об обязанностях, о долге перед родителями, детьми, окружающими тебя людьми. Каждая женщина – и специалист в какой-то области, и мама, жена, дочь, хозяйка. И каждая из этих

сторон жизни требует от нее много времени, энергии, любви.

Сейчас много говорится о формировании новой модели для женщин. Но часто новое – это хорошо забытое старое. У русского человека есть такая черта – желание разрушить все до основания, а потом пытаться заново все выстроить. Но для чего это разрушение? Опыт наших родителей, бабушек и дедушек, наших предков – это же тоже бесценный опыт. Вера, поддержка друг друга, забота о слабых и нуждающихся в помощи – вот что всегда было важным. Открытость, доброжелательность, милосердие – это лучшие качества нашего народа. Именно это надо беречь и сохранять.

Я для себя определила четыре самых важных грани в жизни женщины – семья, работа, служение, духовность. Служение – это и есть общественная деятельность. Тут уместен пример Союза Женских Сил, который объединяет женщин, каждая из которых – сильная, успешная личность, реализовавшая свой потенциал в работе, в семье, в общественной и политической сферах. Объединение их усилий на площадке СЖС многократно увеличивает эффект социального служения.

Сама идея объединения ресурсов – на уровне общественной ор-



ганизации, страны, мира – кажется мне очень продуктивной. Осенью прошлого года я с представителями Движения «Деловые Женщины России» ездила на международный форум ООН в Женеву. Форум был посвящен правам человека, реализации целей устойчивого развития и в том числе гендерной тематике, где у нас еще много нерешенных проблем. Мероприятия такого уровня – уникальные площадки для коммуникации. Люди из самых разных стран мира находят легко общий язык. Это прекрасное чувство – понимать, что мы все люди, у нас одни цели, общие ценности и мы можем вместе менять этот мир. Мы до сих пор поддерживаем связи с коллегами из разных стран. Надеюсь, что еще сумеем реализовать с ними какие-то совместные проекты.

– **Мargarита Юрьевна, как Вам кажется, какие основные уроки вынесет наше общество из ситуации, связанной с распространением пандемии COVID-19?**

– Пандемия выявила очень много проблем в социальной сфере, в первую очередь мы увидели, какие проблемы существуют в таких жизненно важных секторах, как медицина и образование.

Можно долго говорить о проблемах – состоянии поликлиник и боль-

ниц, нехватке качественного оборудования, квалификации персонала. В целом пандемия показала, что наша медицина не готова к серьезным испытаниям. При этом я хочу выразить восхищение и признательность медикам, которые сутками работали и продолжают работать в «красных зонах». И мне кажется очень некрасивым деление медиков на достойных надбавок и недостойных. Такой подход вызвал внутри профессиональной среды крайне негативную реакцию. Все оказавшиеся в экстремальных условиях медицинские работники должны знать, что их труд ценится. На мой взгляд, у всех, кто был задействован в борьбе с эпидемией, это должно как-то отразиться на трудовом стаже и, возможно, в будущем повлиять на размер их пенсии.

Мы уже видим, что в ближайшие месяцы эпидемия не закончится, поэтому решение по бесплатному тестированию должно быть принято как можно скорее

– **Вы выступали с инициативой проведения бесплатного тестирования на наличие вируса COVID-19...**

– Это очень серьезная тема и серьезный финансовый пласт, который лег на плечи обычных людей. Полис медицинского страхования – гарантия выполнения обязательств, взятых на себя государством по обеспечению населения медицинскими услугами, – в период эпидемии почему-то странным образом действовал очень ограниченно. Для того чтобы доказать(!) наличие у них коронавирусной инфекции, люди делают тестирование за свои деньги. Тут возможны два варианта развития событий – либо ты вызываешь врача, и он везет тебя в стационар, и уже там у тебя берут анализ. Либо ты делаешь тестирование за свой счет и уже на основании этого анализа обращаешься в поликлинику за помощью. Большинство граждан сейчас делают тестирование

за свой счет. А он совсем недешев – несколько тысяч! Для многих это огромная сумма. В случае сомнительных результатов – а мы знаем, что достоверность выявления вируса составляет 60–70% – приходится делать повторное тестирование. Как быть пенсионерам с доходом в 7–10 тысяч? Мы уже видим, что в ближайшие месяцы эпидемия не закончится, поэтому решение по бесплатному тестированию должно быть принято как можно скорее.

– **Как мама школьника, во время режима самоизоляции Вы смогли увидеть все «прелести» дистанционного обучения. Как Вы оцениваете полученный опыт?**

– На женщин в период самоизоляции легла двойная психологическая и физическая нагрузка. Это время

потребовало мобилизации всех ресурсов – срочная адаптация бизнес-процессов, контроль за образовательным процессом детей, да и домашние обязанности с нас никто не снимал. Большинство женщин все это время находились в состоянии сильного стресса.

На мой взгляд, дистанционное образование в том виде, в каком мы получили его этой весной, – неприемлемо. Даже если говорить о технической стороне вопроса – не у всех есть возможности обеспечить детей компьютерами, смартфонами, интернет-провайдеры тоже есть не везде. В отдаленных регионах, в сельской местности с этим и сейчас большие проблемы. А если в семье не один, а два, три, четыре ребенка? Как в рамках ограниченного пространства создать им условия для обучения? Как обустроить школьникам рабочие места? Как обеспечить их не-



*Чтобы воспитать настоящего мужчину,
надо быть настоящей женщиной*

обходимой техникой, если у семьи низкий достаток и денег хватает только на еду?

Вопросов пока гораздо больше, чем ответов. Конечно, мы не должны полностью отказываться от возможностей цифровизации. Выйти в мировую библиотеку, чтобы воспользоваться редким источником, провести урок географии, совершив с помощью цифровых технологий виртуальную прогулку по другому континенту, – прекрасно. Но мы сейчас несемся с невероятной скоростью, не всегда понимая, к чему ведут все эти процессы. Чего мы хотим – человека поставить на службу технологиям или технологиям на службу человеку?

Сейчас идут очень мощные процессы, связанные с применением цифровых технологий. Технологии – само себе не хорошо и не плохо. Но повальная цифровизация отражается на создании новых стандартов практически во всех отраслях деятельности, нас всех хотят уложить в определенные схемы. К сожалению, в этих схемах все меньшую роль играет личность учителя, личность врача. Но эти отрасли не могут существовать без настоящих профессионалов, способных не просто действовать по шаблону, но широко и нестандартно мыслить, искать и находить небанальные методы решения задач.

Сейчас нам надо четко определить приоритеты. Либо мы готовим узких специалистов, заточенных под решение определенных задач, либо выстраиваем образовательный процесс, нацеленный на всестороннее и гармоничное развитие личности. У нас была очень сильная образовательная система. Что говорить, если Илон Маск в свое время покупал советские учебники и готовил по ним своих специалистов. Еще раз скажу – мы не можем, да и не должны, отказываться от прогрес-

са, от внедрения технологий, но они должны служить конкретным целям и использоваться в качестве дополнительных возможностей, а не забивать личность человека.

– Маргарита Юрьевна, Вы не только бизнес-леди, общественный деятель и политик, но и многодетная мама. Расскажите о своих сыновьях и об основных принципах воспитания в Вашей семье.

– У меня трое сыновей, один из них – приемный. Старшему 24 года, он самостоятельно занимается бизнесом, среднему двадцать, окончил Калининградский пограничный институт, сейчас служит на границе. Младший – школьник, хотя уже мечтает стать программистом. Я ими очень горжусь.

Так получилось, что бизнес у меня достаточно мужской. И в семье у меня одни мужчины. Мне кажется, чтобы воспитать настоящего мужчину, надо быть настоящей женщиной. Вот буквально – приходя с работы, снимай пиджак руководителя, вешай его на гвоздь и будь просто мамой, женщиной, которая тоже нуждается в поддержке и понимании. Основные принципы, на которых строятся отношения в нашей семье, – любовь, искренность



и доверие. Мы все полностью друг другу доверяем и можем говорить с ними на любые темы. Может быть, поэтому мы смогли избежать «конфликта поколений», когда старшие мальчики выросли.

Знаете, есть два подхода в воспитании – один «делай как я», второй – «делай, как я говорю». В нашей семье всегда использовался первый сценарий. Мои дети росли, видя, чем я занимаюсь и как. Они видели, как я отношусь к работе, как выстраиваю рабочие процессы. Знали, почему так важна для меня общественная деятельность. Они всегда были со мной рядом. Младшему сыну в этом году исполняется девять лет. Я вышла на работу, когда ему было всего два месяца. А что было делать работающей маме, руководителю бизнеса? Ребенок в сумке-переноске, с собой памперсы и питание. Он был таким «сыном полка», рос вместе с моим бизнесом.

Я вообще считаю, что детей не надо как-то специально воспитывать, они должны видеть и понимать, что делают, что ценят и любят взрослые. А дальше пусть сами делают выбор. Мое главное желание как мамы – чтобы мои мальчики сохраняли способность сочувствовать, сопереживать, сохраняли в себе доверие к миру, несмотря на все сложности, с которыми нам всем приходится сталкиваться. ■

Екатерина РЫБАКОВА

PRO Женщин, про мечты и про право на ошибку

Сегодняшняя гостья Союза Женских Сил Екатерина Рыбакова – президент, член совета и сооснователь (совместно с мужем, предпринимателем Игорем Рыбаковым) частной филантропической организации Рыбаков Фонд, созданной в 2015 году для развития в России социально-образовательной среды. Помимо этого, Екатерина – идеолог сообщества Pro Женщин – проекта, который является инициативой Рыбаков Фонда.

– Екатерина, как возникла идея создания Рыбаков Фонда? С чего фонд начал свою деятельность и что изменилось за годы его существования?

– Рыбаков Фонд – это наша с Игорем семейная инициатива. Мы создали его для того, чтобы формировать традицию развития социума своими руками – именно так звучит наша миссия. Мы выработали ее совместно, она созвучна нашему мировоззрению, отвечает нашим жизненным подходам – нас как семьи, как родителей четверых детей, которые живут в России, растят здесь детей и хотят видеть Россию страной сильных и успешных людей.

Мы начинали с идеи поддержки предпринимательства, формирования предпринимательского подхода к жизни, предпринимательского мышления. Нам казалось, что именно это может помочь развитию страны. Но тот, первый период, когда мы фокусировали свою дея-

тельность только на предпринимательских программах для взрослых, закончился. Спустя какое-то время мы пришли к тому, что начинать нужно гораздо раньше – важно формировать основы предпринимательского мышления еще в школьном возрасте, и даже в дошкольном – мы можем дать детям возможность ощутить вокруг себя среду поддержки, доверия и созидания. И мы стали заниматься образованием, поддержкой и развитием образовательной среды. Так у нас родилась концепция программы «Школа – центр социума». Это про то, что каждая школа, чтобы улучшить качество образовательной среды и атмосферу внутри, может и должна стать открытым сообществом. Для этого школам надо привлекать дополнительные ресурсы – в первую очередь нематериальные – энергию людей, причастных к образовательному процессу, выстраивать партнерские связи с социумом. Очень здорово

привлекать в школьную среду выпускников – это тоже мощный мотивирующий ресурс. На мой взгляд, образовательная система, как некий каркас, может быть любой. Сегодня она не отвечает и не будет отвечать нашим ожиданиям и потребностям – система бездушна по определению. Для того чтобы школы нам нравились, в них должны появиться люди, готовые делиться своей живой энергией, своими идеями и опытом. Связка «люди – людям» работает эффективнее всего. Школа должна перестать быть закрытой, замкнутой на себе организацией, в которую не проникают люди и идеи извне. Мы хотим, чтобы ее двери были открыты для тех, кто хочет привнести и передать ученикам что-то ценное, поделиться с ними. Школе предстоит стать средой, где у детей и подростков формируются важные для жизни навыки – умение общаться и работать в команде, уверенность в себе,



умение ставить цели и достигать их, способность к творчеству.

Но только школой наша деятельность не ограничивается. Рыбаков Фонд уделяет большое внимание дошкольному образованию. Создана и действует самостоятельная организация – фонд «Университет детства», миссия которого – благоустройство дошкольного образования. Мы организуем сообщество прогрессивных педагогов – творческих, ищущих – настоящих лидеров в своей среде. Привлекаем людей, которые хотят менять сферу дошкольного образования, хотят сами развиваться в профессии, повышать уровень компетенций, свой профессионализм, свой статус. И самое главное – готовы делиться своим опытом, знаниями, креативными идеями с другими. Мы создаем условия для общения и взаимодействия педагогов с лучшими экспертами в области дошкольного образования. Еще один проект, «Про детей» – программа для детских садов, которая задумана как лучшая практика для педагогов, которая позволяет им вернуть интерес и вкус к профессии. Она ориентирована на развитие у детей произвольного поведения, способности планировать свои действия, взаимодействовать друг с другом, договариваться – и все это в форме игры. Авторы программы – признанные эксперты Елена Вячеславовна Бодрова и Елена Георгиевна Юдина, специалисты по теории Льва Семеновича Выготского, нашего соотечественника, известного психолога и педагога – на теоретическом фундаменте его трудов и создана наша программа. Есть у нас и программа поддержки начинающих предпринимателей среди студентов и старших школьников «Преактум», и программа наставничества «Ментори». Все эти проекты оказывают влияние на общество, мы уже видим, как постепенно меняется среда, видим позитивный эффект от нашей деятельности.

– В 2016 году ваш Фонд запустил проект PRO Женщин. Чем вы руководствовались при его создании и какие цели ставили перед собой?

– Уровень вовлеченности женщин в разные сферы деятельности серьезно влияет на экономику страны. Женщины, не вовлеченные в экономические процессы, – это огромный недооцененный ресурс. Толчком для создания проекта стало осознание того, что в странах с высоким уровнем жизни показатель вовлеченности женщин в экономику очень высок, гораздо выше, чем у нас в стране. В этих странах действует система поддержки женщин в их стремлении реализовать себя, сделать карьеру – и не только на уровне государства, но и в обществе в целом. Для самореализации женщин созданы хорошие условия, позволяющие им успешно совмещать профессиональную деятельность с традиционными ролями жены и мамы. Поэтому женщинам не приходится жертвовать карьерой ради семьи или семьей ради карьеры. Этот потенциал можно и нужно использовать и в России. Если женщина может реализовать себя, реализовать свои мечты – она чувствует себя счастливой, у нее улучшается качество жизни, а это, в свою очередь, идет на пользу всему ее окружению и обществу в целом. Но существующие до сих пор стереотипы могут ограничивать женщин в их возможностях. Мы решили взяться за эту задачу.

– На каких принципах строится женское сообщество?

– Сообщество PRO Женщин – это в первую очередь безопасная среда, где женщина может попробовать начать что-то новое, сделать первые шаги в новом для себя направлении, может ошибиться и, получая поддержку, мотивацию и вдохновение от других участниц, попробовать снова. Сложности и препятствия проще и эффективнее преодолевать вместе, сообща, при поддержке та-



С мужем, Игорем Рыбаковым

ких же целеустремленных, активных, неравнодушных и энергичных женщин. Мы считаем, что для каждой женщины важна самореализация. Речь не просто о работе или карьере, профессиональной реализации, а о воплощении идей и мечтаний! Многие из нас годами живут с убеждением, что нам не удастся воплотить свои мечты из-за отсутствия возможностей для их реализации. Но наши участницы опровергают эти установки – сообщество помогает женщинам преодолеть сопротивление среды и окружения, которое не верит в них. Любая идея может быть озвучена и поддержана. Участница сообщества никогда не услышит, что «это никому не интересно», «да у тебя все равно ничего не получится», «ты же ничего не умеешь» – весь тот набор штампов, которые ей часто приходится слышать в привычном окружении. Опыт, знания, контакты, знакомства и другие ресурсы – тот арсенал, который может помочь женщинам в реализации их социальных проектов и бизнес-идей. Но даже если нет конкретной идеи, а есть сильное желание действовать, менять жизнь

свою и вокруг – это тоже к нам. Обрести веру в себя, в свои силы, победить страх и найти правильную мотивацию – все это ключевые вещи, которые так нужны многим из нас. Всегда страшно браться за то, чем мы никогда раньше не занимались – именно поэтому важно, чтобы кто-то верил в наш потенциал. А все недостающие навыки и знания можно получить попутно, в процессе реализации своего дела, проекта, идеи, если есть цель и поддержка.

– Кто может стать членом вашего женского сообщества? И какие цели преследуют приходящие к вам женщины?

– Это открытое движение, к которому может присоединиться любая женщина из любого города и региона нашей страны, и даже живущие за рубежом. Для этого надо просто зарегистрироваться на нашем портале. Женщина сама выбирает, в какой роли она хочет участвовать в жизни сообщества: либо в качестве участницы – тогда ей надо выбрать себе группу и присоединиться к ней, либо в качестве лидера группы – в этом случае мы предлагаем методологию, как со-



Первый съезд региональных представителей Pro Женщин. Москва, 2019 г.

брать и вести свою группу (обычно это 6–10 человек), как помочь участницам достигать своих целей и становиться лидерами. Организация работы в небольших группах и уникальная методология – это изюминки нашего проекта. В сообществе всегда можно найти единомышленников, которые разделяют ваши ценности и ваши устремления. Наше сообщество – самоорганизующееся, оно опи-

Организация работы в небольших группах и уникальная методология – это изюминки нашего проекта

рается на инициативу участниц. Это относится и к идеям по бизнесу, и к совместным мероприятиям, и к социальным проектам.

– Сколько женщин за годы существования движения присоединилось к ресурсу PRO Женщин? И сколько проектов было создано на платформе сообщества?

– На сегодняшний день в сообществе почти 12000 участниц в 150 городах – в России и не только. Точ-

ной статистики по проектам у нас пока нет – мы только планируем собирать эти данные.

– Екатерина, расскажите, пожалуйста, более подробно о самых интересных и значимых проектах, реализованных членами сообщества – в бизнес-сегменте и социальной сфере.

– Для того чтобы их обнаружить, мы

проводим конкурс-фестиваль проектов. В этом году мы провели конкурс и получили 200 заявок. Но это, конечно, далеко не все проекты наших участниц.

Среди финалистов есть проект, посвященный сохранению народных промыслов, есть организация для многодетных родителей, живущих в селе, есть сеть школ английского языка, школа робототехники, книжный клуб, занятия с подростками профорientацией, а также тра-

диционные для женщин проекты – флористика, салоны красоты. Но самый удивительный проект – победительницы Елены Аксютинной из села, что под Томском, – производство с нуля деревянных игрушек, которые ее компания «Мирабилис» уже поставляет за рубеж!

Нам важно видеть, что проекты у участниц возникают и развиваются при поддержке сообщества – это даже стало одним из критериев нашего конкурса.

Мы не делаем акцент на величине бизнеса, на финансовых показателях. Для нас очень важны инновационность – даже в традиционных отраслях, масштабируемость и устойчивость бизнесов.

Сообщество помогает женщинам развиваться социально, лично, профессионально – в тех областях, на которые у нее есть запрос. Участие в нашем проекте – хороший социальный лифт. Женщины, активно проявляющие себя в сообществе, в своих городах и регионах становятся заметными фигурами в общественной жизни, повышают свой статус, получают признание в социуме. ■

Евгения ШОХИНА:

«В детстве я мечтала помогать людям. Этим я и занимаюсь!»

В августе 2020 года Евгения Шохина покинула пост президента Фонда поддержки социальных проектов. В своем интервью она рассказала об итогах трехлетней деятельности Фонда, о том, сколько социальных предпринимателей получили поддержку. Мы попросили Евгению Александровну рассказать о других социальных, благотворительных и бизнес-проектах с ее участием, а также о том, как ей удается сочетать всю эту деятельность с воспитанием четверых детей.

– **Евгения Александровна, Вы возглавляли Фонд поддержки социальных проектов в течение трех лет. Что удалось сделать за это время?**

– Действительно, сегодня Фонду исполнилось ровно три года. В июле 2017 года на заседании Наблюдательного совета Агентства стратегических инициатив Президент России подтвердил необходимость создания организации, которая специализировалась бы на поддержке социальных предпринимателей, и мне было предложено ее возглавить. Поэтому главной задачей Фонда стало обучение бизнес-навыкам предпринимателей в социальной сфере, чтобы они научились зарабатывать деньги системно и стабильно. Ни для кого не секрет, что социальные проекты – это низкомаржинальный бизнес, и многие из них действуют в логике получения грантов, которые сегодня есть, завтра их нет.

Разработанная нами акселерационная программа почти в 100% слу-

чаев позволяет найти для каждого проекта устойчивую финансовую модель. Первые два года в фокусе внимания Фонда были только действующие предприниматели. Но в конце 2019 года мы открыли преакселера-

ционную программу. Она создана для тех, кто только задумывается о создании собственного дела. В рамках десяти уроков мы рассказываем о ведении бизнеса и о специфике именно социального предпринимательства.

СПРАВКА

Евгения Шохина – президент Бизнес-школы РСПП, главный редактор журнала «Бизнес России», член Общественной палаты Московской области, общественный деятель, филантроп, кандидат политических наук.

Окончила факультет прикладной политологии НИУ ВШЭ, в 2005 году получила степень МВА по программе «Политические и бизнес-коммуникации» в Институте коммуникационного менеджмента, в 2009 году защитила кандидатскую диссертацию на тему: «Политические аспекты защиты прав детей в РФ», в 2012 получила степень EMBA по программе «Управление энергетическим бизнесом», в 2018 году получила красный диплом по направлению «Корпоративный юрист».

С 2000 года работала в различных коммерческих организациях и НКО, в 2005 году открыла ивент-агентство, которое просуществовало 10 лет. С 2015 по 2017 год была заместителем руководителя представительства Правительства Тульской области при Правительстве РФ, с 2017 по 2020 год возглавляла Фонд поддержки социальных проектов.

Мама четверых детей.

По итогам обучения участник должен зарегистрировать компанию, и после первой продажи мы ждем его на основной акселерационной программе.

Создавая эту программу, мы исходили из того, что в социальном предпринимательстве рисков гораздо больше, поэтому уже на стадии идеи будущим предпринимателям необходимо оценить все риски. При этом надо отметить, что в этот сектор приходят по-настоящему увлеченные люди, которые ставят во главу угла идею помощи другим людям. А у настоящих энтузиастов гораздо больше шансов на успех, тем более – с нашей поддержкой.

– Расскажите, пожалуйста, в чем суть основной программы акселератора?

– Акселерационная программа доказала свою эффективность с первых дней работы Фонда. Акселерация сильно отличается от классического бизнес-образования, прежде всего потому, что основным результатом программы является не получение полезных знаний, а ежедневные изменения бизнес-показателей проекта. С социальными предпринимателями работают трекаеры, которые используют определенную методологию, позволяющую исключить из структуры бизнеса потенциальные ошибочные гипотезы.

Во время прохождения нашей акселерационной программы – а это два месяца – предприниматели вместе поэтапно прорабатывают все потенциальные риски и ошибки, с которыми может столкнуться бизнес и которых можно и нужно избежать. Вот простой пример. Приходит к нам руководитель компании, которая производит настольные игры. Он выпускает новую игру и на 100% уверен, что его клиенты – многодетные родители. Эту гипотезу он отрабатывает вместе с трекаером. И выясняется, что она ошибочна, что продукт гораздо интереснее семьям с одним ребенком. И если бы основатель все равно настаивал на



своей гипотезе, то все бизнес-процессы и, самое главное, финансовые показатели оказались бы иными.

К сожалению, очень многие бизнес-проекты открываются, основываясь на неправильных гипотезах. И цель нашей акселерационной программы – отработать каждую такую гипотезу. Выяснить, сколько должен стоить продукт, в какое время его надо запустить на рынок и множество других факторов, которые нуждаются в правильной оценке и доказательной базе в виде работы с потенциальными клиентами.

К нам приходят предприниматели с разными проектами, многие из них работают на стыке с благотворительностью, живут за счет грантов, но по итогам акселерации практически все находят благоприятную почву для стабильного заработка.

– Сколько проектов получили поддержку Фонда за три года его работы?

– Дело в том, что у нас есть разные программы поддержки. Одни проекты мы ведем на протяжении нескольких месяцев, другие могут ограничиваться одним днем. Например, мы разработали экспресс-курс «Социальный предприниматель – как заработать?». С этой программой мы проехали треть страны, и надо отметить, что даже в рамках одного учебного дня у многих слушателей меняется подход к ведению бизнеса, структурируются процессы, пересматриваются вышеупомянутые гипотезы.

Если посмотреть наши годовые отчеты на сайте, то можно увидеть, что за предыдущие периоды Фонд оказал помощь более 70 тысячам



человек посредством осуществления сервисной поддержки. Свыше 850 проектов структурировали бизнес-процессы в рамках подготовки к акселерационной программе, 500 проектов прошли стартовые образовательные интенсивы, и 220 проектов успешно прошли акселерационную программу, по итогам которой они систематизировали продажи, вышли на операционную прибыль, увеличили выручку в среднем в 2,5 раза, а рост прибыли составил от 70 до 250%. Согласитесь, это хорошие результаты.

– Социальный бизнес – это очень широкое понятие. Что это за сферы?

– Действительно, принято считать, что предприятие можно отнести к социальному, если оно осуществляет деятельность, направленную на достижение общественно-полезных целей и способствуют решению социальных проблем. Социальны-

ми предпринимателями считаются также и те, которые обеспечивают занятость социально уязвимых категорий граждан. Если смотреть на наших выпускников акселерационных программ, то треть проектов из сферы образования, вторая треть – социальная помощь, 12% – здравоохранение, 10% – культура, потом идут проекты в сфере новых технологий, спорта и экологии. Особенно важно отметить, что участие в наших программах абсолютно бесплатное и проходит в онлайн-режиме, что позволяет собрать участников со всех уголков страны.

– Скажите, почему же Вы решили уйти из Фонда?

– Исключительно из-за личных причин. Дело в том, что более полутора лет я находилась в очень сложном бракоразводном процессе. Бывшему мужу каким-то образом удалось настроить сына против меня, и уже больше года он жи-

вет отдельно от меня. Видимся мы крайне редко, и я вижу, что на него оказывается манипулятивное влияние, которое это мнение формирует. Поэтому сейчас все силы я должна бросить на то, чтобы вернуть своего ребенка. И если другие проекты, которыми я занимаюсь, являются моими собственными и не требуют большого количества времени, потому что все бизнес-процессы отлажены, то президент Фонда – это назначенная должность, которая требует максимальной отдачи! И я не могу никого подвести. Но мне есть чем гордиться, за эти три года работы сделано многое – и я этому рада.

– Мы надеемся, что Ваша ситуация разрешится в самом скором времени...

– Спасибо, уверена, что все испытания даются по силам, и рано или поздно добро победит зло, как бы высокопарно это ни звучало.

– **Расскажите, пожалуйста, что нового происходит в Бизнес-школе РСПП?**

– Бизнес-школе уже 7,5 лет. Недавно я поменяла менеджмент, поэтому бизнес-школа увеличила обороты, открылось много новых направлений. Помимо нашей флагманской программы EMBA по оптимизации бизнес-процессов, мы начали активно развивать направление B2B в области консалтинга, помогаем субъектам среднего бизнеса выходить на новый уровень, также развиваем промышленный туризм. С учетом того, что мы работаем на площадке Российского союза промышленников и предпринимателей, где сосредоточен основной российский производственный бизнес, это очень актуальное направление.

Продюсированием проектов Бизнес-школы РСПП занимается мой муж Владимир Фролов. Многие знают его как одного из главных галеристов современного искусства. Мы объединили наши ресурсы – я помогаю ему в творческой части, а он принял решение продвигать не только талантливых современных художников, но и Бизнес-школу РСПП. Его опыт помогает нам нарастить темп. Один из наших совместных проектов – промышленная арт-фотография, в проекте принимают участие фотохудожники мирового уровня: они снимают производственные процессы, строительство новых заводов, людей, и на выходе получают музейные проекты.

– **Фонд социальных проектов, Бизнес-школа, журнал «Бизнес России»... Есть еще какие-то проекты, которые Вы сейчас реализуете?**

– Да, я открыла благотворительный фонд «Живем». До этого я участвовала в благотворительной деятельности 13 лет. Осознала, что нужно этим заниматься, когда родился мой старший сын, он помог мне переосмыслить свои жизненные приоритеты. Хочу отдельно сказать, что и мои старшие дети, когда подросли,

с удовольствием поддерживали мои инициативы. Например, старший сын Саша, когда ему на его 10-летие подарили не игрушки, а деньги, всю сумму отдал мальчику, который стал инвалидом, пытаюсь спасти котенка, застрявшего на проводах. А девочки отрезали свои длинные волосы на парики для детишек с онкологическими заболеваниями. Причем никто их не просил этого делать, это было исключительно их решением.

Что касается открытия Фонда «Живем», то я решила систематизировать и усилить свой опыт. Основное направление деятельности Фонда – улучшение жилищных условий людей, оказавшихся в сложной жизненной ситуации. В первую очередь это многодетные одинокие родители, пожилые люди. На первом вечере, посвященном открытию Фонда, мы собрали более 3 миллионов рублей. Помогли маме восьми детей из Омской области достроить дом и хлев, отремонтировали квартиру одинокой бабушке, которая пережила четыре инсульта. Сейчас делаю сайт и надеюсь, много хороших людей присоединятся к моей инициативе. До официальной регистрации Фонда я организовывала много благотворительных мероприятий, в общей сложности мы собрали около 25 миллионов. Конечно, это не самые большие цифры в сравнении с тем, что удастся сделать большим фондам, но я все равно довольна результатами. Ведь это только начало.

Хочу привести один яркий пример. Однажды ко мне обратилась уполномоченный по правам ребенка Тульской области. От нее я узнала о женщине, столкнувшейся с очень непростой ситуацией: сама она была гражданкой Таджикистана, дети – граждане России. У них не было своего жилья, мама не могла получать пособия, на работу было устроиться сложно. В итоге ее хотели депортировать из страны, а детей направить в детский дом. Мы за 1 миллион рублей купили квартиру,

теперь дети с мамой, она получила гражданство РФ, устроилась на работу. Спасены семь судеб.

Кроме того, в силу моих личных обстоятельств, думаю также помогать женщинам, оказавшимся в сложной ситуации, связанной с разводом. Это не всегда вопрос денег, часто женщинам в такой ситуации нужна моральная поддержка, консультационная помощь – юриста, психолога. Поэтому мне хочется поддержать женщин, которые не понимают, что делать, как дальше жить, какие шаги предпринять и как отстаивать свое право на воспитание детей. Защита прав детей у разводящихся родителей – это очень большая тема, которая должна звучать на федеральном уровне. Нельзя калечить психику детям в угоду своим личным интересам!

– **Как получается совмещать столько разных видов деятельности и воспитание четверых детей?**

– За 20 лет своей профессиональной деятельности я пришла к такому уровню, когда, как по анекдоту, можно работать не 20 часов в сутки, а головой. Но прежде, чем к этому прийти, в свое время приходилось работать и по 20 часов в сутки.

Большая часть рабочих процессов происходит дома, и мои дети видят, что мама работает, получают представление о моих рабочих процессах, понимают, что значит вкладывать душу в свою работу, выполнять ее максимально профессионально. Моя главная материнская мечта – чтобы все мои дети реализовались, нашли себя, свое призвание, чтобы правильно сделали выбор своей второй половины, чтобы они были счастливы. И основная моя цель как мамы – создать им для этого все условия.

Если говорить про мою жизнь в целом – все идет, как оно и должно идти. В детстве я мечтала быть суперменом и помогать людям. Получается, что этим я и занимаюсь. ■

Жизнь как чудо

Даже простое перечисление фактов из жизни отца Владимира, настоятеля Николо-Перервинской обители, изумляет. Его любимой детской игрой было проведение «богослужений»; он проходил срочную армейскую службу в Забайкалье – причем сам этого хотел; собираясь выбрать монашеский путь служения, будучи уже иподьяконом, встретил настоящую любовь и венчался в кафедральном Елоховском соборе; вместе с матушкой вырастил пятерых своих детей и одного приемного; из страшного запустения возродил старинную обитель, при которой сегодня действуют православная гимназия и семинария. Отец Владимир и матушка Людмила вместе уже 45 лет. Мы попросили их рассказать, чем сегодня живет обитель, и поделиться историей семьи.

Николо-Перервинская обитель была основана во времена Куликовской битвы. Первые документальные сведения о монастыре относятся к 1623 году. Предполагают, что в Смутное время монастырь был разорен поляками, подобно другим русским монастырям, а при Царе Феодоре Михайловиче отстроен заново. В царствование Алексея Михайловича положение обители значительно улучшается. В 1649 году тут были построены каменные церкви: Успения Божией Матери (освящена в 1650 г.) и Николая Чудотворца с колокольной, освященная в 1654 году. В 1674 году возводится еще один каменный храм – в честь Преподобного Сергия Радонежского. В советское время храмы обители очень пострадали – использовались под склады и заводские цеха. Здания перестраивались под нужды предприятий, теряли свой уникальный облик. После 1952 года собор утратил главы, кресты, ико-

ностас и все убранство интерьера. Возрождение обители началось в 1991 году.

Дорога к храму

– **Отец Владимир, с чего начался Ваш путь церковного служения, что или что повлияло на выбор пути?**

О. Владимир:

– К этому служению я, шел, наверное, с самого рождения, от пелен матери. Когда я только родился, в сельский храм в моем родном селе – это село Крыловка Житомирской области – назначили батюшку, который позже стал моим духовником и сыграл большую роль в моей жизни. Он был исповедником православной веры, можно даже сказать – мучеником за веру. Отец Спиридон отбыл 10 лет лагерей в Вятлаге, в Кировской области – с 1937 по 1947 год. Выйдя из лагеря, получил место служения

в храме Михаила Архангела в том самом селе Крыловка, в котором Господь определил мне появиться на свет. Батюшка принял меня под свое попечение, вел меня по жизненному пути, наставлял, духовно окормлял. И не только меня, но и всю нашу семью.

Мне с самого раннего детства нравилось бывать в храме, нравились богослужения. Ребенком в своих детских играх я старался подражать тому, что видел в церкви. Сейчас я знаю, что многие священники в детстве и отрочестве пытались совершать богослужения. И ныне здравствующий патриарх Кирилл тоже об этом рассказывал. Это такое чистое детское желание участвовать в церковной жизни. Я надевал на себя какие-то длинные одежды, придумывал, чем заменить священные предметы – к примеру, кадиллом могла служить баночка из-под консервов, подвешенная на проволоку, какая-нибудь книжица выступала



СПРАВКА

Отец Владимир (Чувикин) родился в 1947 году. Митрофорный протоиерей, настоятель патриаршего подворья храмов Московского Николо-Перервинского мужского монастыря и храма Живоначальной Троицы села Троицкое Одинцовского района. Ректор Перервинской духовной семинарии.

В 1971 году окончил Московскую духовную семинарию, в 1975 году – Московскую духовную академию. В 1975 году был рукоположен в сан диакона, затем – в сан пресвитера. Хиротонии были совершены патриархом Московским и всея Руси Пименом. В том же году назначен клириком храма Тихвинской иконы Божией Матери в Алексеевском. В 1980 году был возведен в сан протоиерея.

В августе 1990 года назначен настоятелем храмов бывшего Николо-Перервинского монастыря.



в роли Евангелия. И вот так, с баночкой и книжкой, я ходил по двору, по саду, распевал какие-то простые молитвы, что-то вроде «Господи, помилуй! Поддай, Господи!». Когда стал постарше, уже учился в школе, совершал «богослужения» вместе с другом. Эти самостоятельные службы были уже ближе к чину, который совершается в храме, мы

проводили их по богослужебным книгам. Подбирали из родительского гардероба что-то похожее на священное облачение. Но это была уже не просто игра, как в детстве. Я помню, с каким трепетом мы совершали эти «богослужения». Открываешь Пасхальную службу, ту, что происходит в церкви в ночь на Пасху – и читаешь Светлую заутре-

ню со слов «*Слава Святей, и Единосущней, и Животворящей...*» и дальше, дальше к возгласу «Христос Воскресе!» Так торжественно, светло и радостно становилось на душе.

Вера в век атома и космоса

– **Вы же учились в советское время, когда активно насаждался атеизм. Не было проблем в школе из-за ваших убеждений?**

О. Владимир:

– Я пошел в первый класс в 1954 году, окончил школу в 1965 году. Да, это было суровое, жесткое время. Время освоения космоса, время полета Гагарина. Как тогда говорили – «Гагарин слетал, Бога не увидел, а вы все веруете». Нас убеждали тем, что в век атома и космоса нет места для веры в Бога, что религия – это абсурд и пережиток прошлого, мракобесие. Прикладывали нас, верующих, разными эпитетами. Конечно, пережить и принять все это было совсем непросто. Был момент, когда меня выгнали из школы. Я тогда учился уже в одиннадцатом, выпускном классе. Меня вызвали в кабинет директора и все вместе начали меня стыдить и уговаривать – директор школы, классный руководитель и секретарь школьной парторганизации. Хотели взять меня штурмом, чтобы я отказался от своих религиозных воззрений. В конце концов, когда они меня допекли, я выпалил: «Где же свобода совести в Советском Союзе, что вы меня вот так мучаете?». В ответ директор школы Василий Харитонович Белецкий закричал: «Я Родину защищал, кровь проливал, а ты мне такие вещи говоришь!». Ну и прогнали меня. Я хлопнул дверью, собрался и ушел. Около месяца не ходил в школу. Мой папа тогда написал письмо в Комитет по защите прав верующих в Москве. После этого к ситуации подключилось районно. Директору посоветовали решить проблему мирным путем. Меня восстановили, и отношения постепенно нормализовались.

– **Вера, очевидно, передалась Вам от родителей, Вы выросли в верующей семье?**

О. Владимир:

– Да, мои родители – мама, Мария Васильевна, и отец, Георгий Александрович, были очень верующими людьми. Папа был мирянином, но церковь, вера значили для него очень много. Во время войны он попал в плен. Прошел через разные мытарства, через лагеря – и немецкие, и наши. Через многие ужасы. В годы репрессий ему пришлось скрываться, покинуть родные места, потому что существовала реальная угроза снова оказаться в лагере, а может, и потерять жизнь. При этом свой крест, полученный во время крещения, он пронес через всю жизнь, не снимая и не отказываясь от своей веры. Он был прекрасным человеком. Вернувшись домой, участвовал в церковной жизни нашего прихода, пел на клиросе. Мама тоже была глубоко верующей. Незадолго до кончины приняла монашество. Она закончила свою земную жизнь в 2006 году.

– **После школы Вы сразу поступили в семинарию?**

О. Владимир:

– Нет, я пошел в армию. Пошел сознательно, отлынивать не стал. Даже хотел служить. Причем надеялся, что меня отправят куда-нибудь в глухое место – на Чукотку, на Сахалин. Так и вышло – я попал в Забайкалье. Больше двух лет прожил в Чите. А уже после армии пошел поступать в семинарию. Два года отучился в семинарии, еще четыре – в Духовной академии.

Смотрины

– **Вы готовили себя к монашеству, почему Ваши планы изменились?**

О. Владимир:

– Мой духовник, отец Спиридон, действительно настраивал меня на монашеский путь. Я был уверен, что так и случится, к женщинам я относился довольно отстраненно. И готовился принять монашеский постриг.

Но вышло иначе. Перед самым окончанием Академии я встретил свою будущую жену, Людмилу. У меня всегда было и есть ощущение, что это не было случайностью. У семинаристов была такая практика – на летние каникулы студенты отправлялись в какой-нибудь монастырь. Летом 1973 года мы поехали в Прибалтику, в Вильнюс. В этот монастырь приехала и Людмила с подругами. Они тогда посещали разные монастыри в Прибалтике, и вот решили посетить тот, где были мы. Там мы и встретились. Помню, в день нашей первой встречи был праздник в честь вильнюсских мучеников Антония, Иоанна и Евстафия. Мы познакомились, поговорили. Но никаких обещаний, договоренностей, обменов адресами – ничего этого не было. Она знала, что я иподьякон Святейшего Патриарха (сначала Алексия I, потом Пимена). А Патриарх Пимен часто сам проводил службы, в том числе и в Елоховском соборе. Людмила тоже посещала эти богослужения. Мы стали видеться. Когда я сообщил, что хотел бы венчаться, мой духовник попросил привезти Людмилу к нему. Устроил такие смотрины. При батюшке жили две старенькие монахини из разогнанных монастырей, Ефимия и Серафима. Батюшка на тот момент был уже очень болен, плохо ходил, редко бывал в храме. Суточный круг богослужений (кроме литургии) они совершали дома. Когда мы с Людмилой приехали, батюшка предложил мне поехать с ним к одному знакомому священнику в Чернигов, а Людмилу оставил на попечение этих двух монахинь. Мы с духовником отсутствовали дня три. А монахини тем временем «экзаменовали» будущую матушку – что она умеет, как справляется с готовкой, с уборкой, стиркой. Она этот «экзамен» выдержала успешно, хотя ей было всего 18 лет.

Матушка Людмила:

– Когда батюшка и Володя уехали и я осталась с двумя матушками, меня

это нисколько не смутило. Я же из многодетной семьи, средняя из восьми и первая девочка у родителей. У меня с детства было много забот, я была основной маминой помощницей. И всегда знала, что должна сделать то, это и еще вон то. Не было такого, чтобы я осталась без дела.

В первый день меня подняли в шесть часов утра. Я должна была сходить на службу, потом мне предстояло помогать матушкам по хозяйству. Они попросили меня сделать генеральную уборку, пока батюшка в отъезде. Ну, этим меня не испугаешь. Учить меня было не надо, я все уже умела. Приступила, тщательно мою, чищу, прибираю. Время от времени кто-то из монахинь заходил, заглянет и сразу уходит. Ну, все перемыли, перемели. На следующий день мне говорят – сегодня у нас стирка. Хорошо. Мне положили полную ванну чисто льняного белья и сказали, что стирать надо обязательно вручную, потому что лен машинной стирки не любит и быстро изнашивается. Ну, хорошо, думаю, вручную так вручную. И вот тут меня ждал сюрприз. Лен в воде стал твердым как брезент. К этому я не была готова. И все же я справилась, все перестирала – руками, даже доску стиральную не стала использовать. Стерла руки до крови и потом в оставшееся время прятала их, чтобы не заметили, не подумали, что я белоручка. Затем вывезла все на улицу, а вечером белье надо было гладить. Оказалось, что лен не любит утюга, его выпрямляют скалкой. До этого я никогда не видела такой скалки. Мне показали, как это делается. И оказалось, что лен и впрямь отлично гладится таким способом, утюгом так не сделаешь. Словом, я все перегладила. На третий день надо было готовить обед к возвращению батюшки и Володи. Матушка поставила вариться борщ, а я помогала ей резать, шинковать. Потом мне сказали: «Будем лепить вареники». А я ж первый раз на Украине, и что такое варени-

ки – вообще не имела понятия. Подумала, это что-то связанное с вареньем. А оказалось – они должны быть с картошкой. Мне говорят: «Замешивай тесто». Я хоть сама прежде не ставила тесто, но представляла, как оно замешивается, потому что видела, как мама готовит домашнюю лапшу. Замесила, никто мне ничего не говорит – правильно, неправильно. «Давай раскатывай» – раскатала. Стали вместе лепить, и вроде у меня получается. Вопросов не задаю, стараюсь делать, как матушка.

Вечером батюшка с Володией вернулись. Угощаем борщом. Потом варениками. А отец Спиридон вдруг спрашивает: «Матушка, а что это у нас сегодня такие жесткие вареники?». А матушка, не поднимая глаз от стола, отвечает: «Молодая хозяйка готовила». Только тогда я поняла, что за этим что-то стоит. После того как мы побыли у батюшки, матушка Серафима – старшая (строгая была монахиня, но справедливая, я ее очень полюбила), сказала батюшке: «Хозяйка из нее выйдет хорошая». Для отца Спиридона это была очень важная оценка. Потом мы ждали ответа от батюшки, надеясь, что к осени нас уже благословят на венчание. Но отец Спиридон сказал: «Нет, осенью рановато, давайте приезжайте ко мне еще раз – зимой».

Приехали на «второй тур». Был Рождественский пост. Отец Спиридон и матушки держали строгий пост, но нас встретили пирогами, хотя для себя пирогов не готовили, даже постных. Повидались мы с батюшкой, поговорили с ним, и он сказал: «Ну вот теперь я вас благословляю». Посмотрел церковный календарь и предложил венчаться в феврале.

Венчание

– *Как проходило венчание?*

Матушка Людмила:

– Из второй поездки к отцу Спиридону мы вернулись домой радост-



ные. Рассказали близким, что благословление на брак получено. Но наши семьи встретили это известие без особой радости. И мои, и Володины родители очень настороженно относились к нашему решению. Мне кажется, родители уже морально были готовы к тому, что мы выберем монашеский путь, в котором нас поддерживали наши духовники, и были настроены на это. Нет, мы не были бунтовщиками, полагались на волю Божию. Решили, что если благословят духовники, то благословят и родители. Узнав о сомнениях наших близких, отец Спиридон написал письмо своему духовнику, епископу Ермогену. Владыка тогда жил в Белоруссии в Жировицком монастыре. Отец Спиридон описал в письме всю нашу ситуацию и испросил его благословения. Владыка обладал большой духовной силой, он долго молился. А затем ответил: «Есть благословение Божие на этот брак». И тогда уже все было решено. Родители с обеих сторон, хоть по-прежнему не испытывали радости по поводу нашего союза, но как-то успокоились, приняли как неизбежное. Начали готовиться к свадьбе. Свадьба была в доме моих родителей, а венчание – в Елоховском соборе, на кафедре патриарха Пимена. Эта была большая честь, не многих благословляли там венчаться.

Елоховский собор в тот день был переполнен молящимися – знакомыми и незнакомыми нам людьми. Браки семинаристов тогда бы-

ли большой редкостью. Жениха все знали как иподьякона патриарха, поэтому пришли очень многие прихожане. Всем, конечно, хотелось увидеть невесту. Ему до этого пытались сосватать, присоветовать многих невест. Но он никем не увлекся. Так что всем было интересно, кого же все-таки выбрал будущий священник. Пришли все потенциальные невесты, их мамы и бабушки. А я тогда была худышкой, носила одежду 42-го размера. И люди говорили, что невеста уж слишком худа, да еще деревенская (я родом из Одинцовского района, из поселка Голицыно). До меня доходили эти пересуды, но я не видела и не вижу в них ничего страшного, это же обычное дело – обсуждение, подходят ли молодые друг другу.

Мы шли через весь Елоховский собор по большому людскому коридору. И когда патриарх Пимен проходил на трапезу вместе с отцом Иоанном Крестьянкиным, они с хоров, сверху благословили наш союз. Мы были очень счастливы. Правда, я все венчание проплакала. Не знаю даже почему. Настолько ушла в молитву, в таинство, что для меня ничего не существовало вокруг в тот момент.

Душепопечение

– **Что главное в священническом служении?**

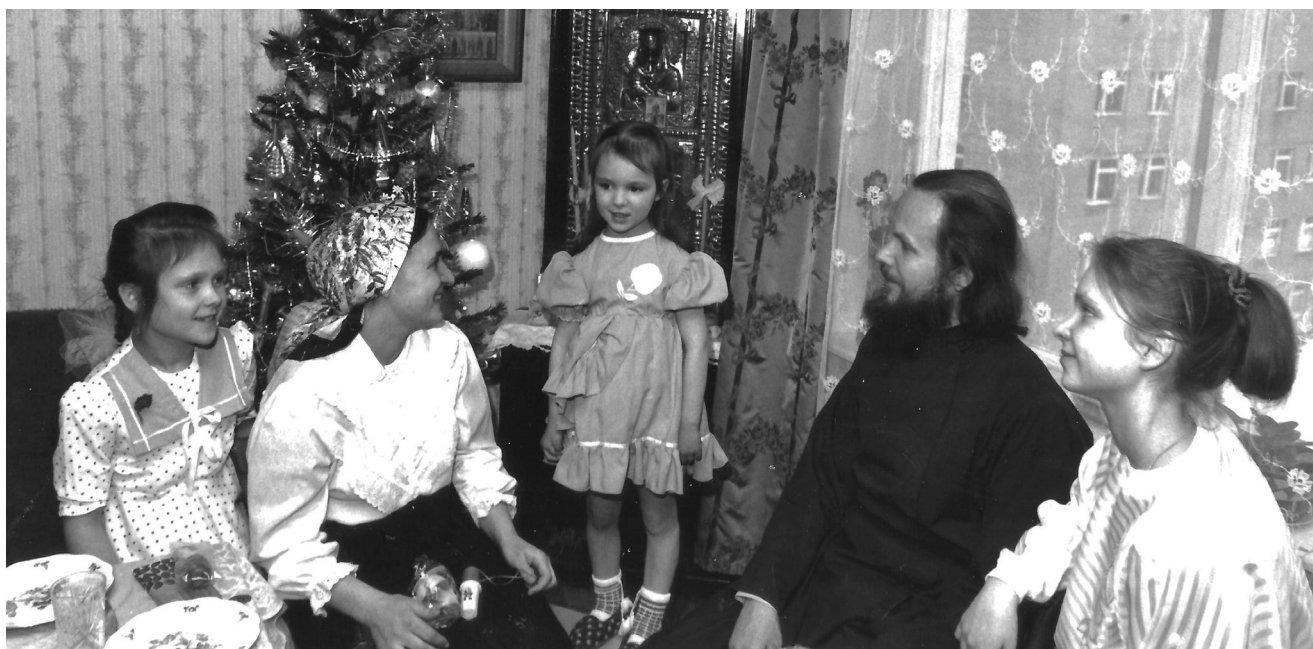
О. Владимир:

– В служении священника важно и соблюдение устава, но еще важнее – душепопечение. Богослужение не должно превращаться просто в обряд – прочел от сих до сих, а дальше шапку в охапку и до свидания. Забота о душах человеческих, о приходящих в храм людях – вот что главное в жизни священника. Должно быть живое слово, которое идет от души. Пусть оно будет не высокопарным, простым – так ему легче дойти до души, до сердца человека. Именно это притягивает людей. Очень внимательно надо относиться к исповеди. Человеку важно высказаться, может, он и не ждет какой-то помощи, не рассчитывает на нее, ему ценна возможность высказать то, что наболело. А священник подскажет, направит. И человеку уже становится намного легче, словно камень с плеч упал.

– **У вас пятеро своих детей, как получилось, что в семье появился еще и приемный ребенок?**

О. Владимир:

– На эту тему можно написать целую книгу. У нас тут недалеко есть следственный изолятор, из семи московских СИЗО – он единственный женский. При этом изоляторе, в одной из угловых башен, мы устроили домовый храм – в честь святой равноапостольной Марии Магдалины. Этот мальчик, Даниил, попал туда со своей мамой, Светланой. Мама была под следствием из-за дела, связанного с наркотиками. К тому времени ей уже определили срок и должны были отправить в постоянное место отбывания наказания. Тогда еще жива была моя теща, мама матушки Людмилы, монахиня Еликонида, она тоже посещала заключенных, разговаривала с ними в камерах. И Светлана попросила ее взять мальчика на воспитание, потому что опасалась, что если он попадет в детский дом, то пропадет. Получить благословение на это оказалось сложно. Я даже на Афоне говорил об этом со старцами. Все понимали, что будет очень трудно с ребенком из такой среды, от таких родителей. У него и отец, и мать по несколько раз уже были в тюрьме. И все же мы получили благословение, так Даниил и оказался у нас.



Ему было года два, но уже тогда ощущалось – мальчик с характером. Прожил он у нас около двух лет. Потом его мама вернулась из заключения, и надо было решать – забрет его Светлана или он останется у нас. Мы поговорили все вместе, спросили у него. И он захотел уйти к маме. Мама забрала его, устроилась на работу, и какое-то время казалось, что все у них наладилось. Но продолжалось это не долго. Светлана снова сорвалась, и после передозировки скончалась – все происходило на глазах у сына. Даня остался один. Нам позвонила их соседка и рассказала всю эту историю. Сообщила, что Даниил сейчас в детском приемнике в Медведково. Мы с матушкой собрались и поехали к нему. Спросили его, хочет ли он вернуться к нам. Он сказал – да. Так Даниил снова оказался у нас. Он уже пошел в школу. Учиться, правда, ему было непросто, он нигде ни с кем не мог ужиться, сменил несколько школ. Агрессия, драки, много было разных историй... В 2013 году мы открыли православную гимназию, здесь он смог доучиться, закончить школу. После этого поступил в училище на специальность «повар-кондитер». Сейчас он учится, и похоже, что ему нравится. Дай Бог, чтобы Даниилу хватило постоянства и решимости доучиться и получить профессию.

Надежды и возможности

– **Как отразились на вашей семье сложные перестроечные годы?**

Матушка Людмила:

– Это время, мне кажется, отразилось на всех семьях, перестроила многие умы. Конечно, было сложно – карточки на продукты, стояние в очередях, проблемы с деньгами.

Но все равно ощущался какой-то подъем. Была вера в то, что многое изменится. Что поднимутся храмы, народ станет мягче, светлее. Что будет больше свободы, станет полегче дышать, снимут многие запреты.

Мы жили этими надеждами на лучшее. И созидали, созидали. Помогали храму в Одинцово, где настоятелем был мой брат. Я пошла преподавать в воскресной школе.

Когда батюшке на выбор дали три места, я сразу сказала – только не в Перерву. Это был совершенно разбитый монастырь, где разместился завод. К тому же это было очень далеко от Одинцова, где мы жили.

И все же батюшке дали этот монастырь, я тогда разрывалась между одинцовским храмом и этим. Несмотря на все трудности, было огромное желание что-то делать, менять к лучшему, был азарт. И была любовь, взаимопонимание, поддержка друг друга. Если бы этого не было – ничего бы не вышло. А так энергии хватало на все.

О. Владимир:

– Момент смены эпох – это всегда непросто. Но и хорошего было много. Начали возвращать храмы, монастыри, святыни. В их числе была и Перерва. В 1990 году я получил указ с назначением восстановить эту обитель. Когда в первый раз приехал сюда – увидел поруганную, изуродованную, искалеченную, почти забытую всеми обитель. На ее территории располагался завод «Станкоконструкция». Иверский собор был обезглавлен – крестов не было, стены выкрашены в давящий красный цвет. Зайти внутрь мне удалось с большим трудом, туда не пускали. То, что я увидел внутри, выглядело просто страшно – там, где должны были быть святыни – жертвенник, престол, алтарь, – стояли станки, воздуховоды, кузнечные прессы. Сначала, конечно, я был очень удручен, потому что не имел ни опыта, ни средств, не знал, с чего начинать. Шел как первопроходец – идешь и не знаешь, будет ли место для следующего шага. Или как человек, не умеющий плавать и брошенный в воду. Учись сам, справишься, не утонешь – твое счастье. Вот нечто

подобное я и ощущал. Нам очень многие помогали восстанавливать обитель – люди приезжали, работали рядом с нами, отмывали, чистили, красили. Спустя полгода состоялось первое богослужение.

Новая жизнь обители

– **Чем из сделанного Вы гордитесь? Какие жизненные достижения доставляют душевное умиротворение?**

О. Владимир:

– Гордиться мне нечем. Все мы просто выполняем волю Божию, используем те возможности, которые дает нам Господь. Но жизнь, я думаю, прожита не зря. Я очень благодарен Богу, что Господь дал нам именно это место. За почти 30 лет служения в Николо-Перервинской обители возродились к жизни не просто стены, они наполнились жизнью – теми людьми, которые приходят сюда. Детьми, которые учатся в нашей воскресной школе. Сейчас к нам приходят уже дети наших первых учеников. У нас есть и детский хор. Душа радуется слышать, как они поют. Нам удалось возродить семинарию. Она создавалась не на пустом месте, эта одна из тех семинарий, которые были основаны еще митрополитом Платоном в 1775 году. Сейчас у нас около 50 человек учатся стационарно, еще несколько десятков обучаются на экстернате. Это священнослужители, дьяконы и миряне из разных регионов, в том числе из Салехарда, из Камчатской епархии. Еще у нас есть вечернее катехизаторское отделение, где обучаются как мужчины, так и женщины, около тридцати человек. Кроме этого, мы создали курс ОПК – «Основы православной культуры». Преподаватели из нашего Юго-Восточного округа, из Люблино, Печатников и других районов проходят здесь этот курс, чтобы потом преподавать его в школах.

Удалось возродить и гимназию – это тоже был очень нелегкий труд. Мы получили прекрасное здание, но состояние его было плачевным. Правительство Москвы выделило бюджетную субсидию на восстановление здания для учебного корпуса. При нем был устроен храм в честь иконы Божией матери «Неопалимая купина». При строительстве и возрождении здания гимназии, разрушенного сильнейшим пожаром, нам очень помог Благотворительный фонд, который тоже имеет название «Неопалимая купина» и в котором наша дочь Ирина вот уже семь лет занимается помощью детям с тяжелыми нарушениями здоровья.

Был создан храм при СИЗО. Храм в доме милосердия, где располагается приют для бездомных. Храм при 68-й городской больнице в Люблино. Храм на улице Гурьянова, где в 1999 году был взорван жилой дом и погибло более 100 человек.

Храм в селе Троицком между Кубинкой и Звенигородом. Это наше загородное подворье.

Благодарю Господа и за свою семью. У нас замечательные дети. Сын со своей семьей живет в Ростове Великом. Сейчас он заместитель директора в Варницкой гимназии. Две дочки вышли замуж за священников. Все дети поют в церковном хоре. Ира – регент, Настя – регент, Рома – и музыкант, и певец, и уникальный регент.

Гимн настоящей любви

– Вы прожили вместе почти 45 лет. Что стало тем цементом, который скрепил вашу семью на всю жизнь?

О. Владимир:

– Я думаю, есть два момента, которые связывают людей. В любой семье, не только нашей. Во-первых, это взаимная любовь. Любовь с большой буквы. Потому что Бог и есть Любовь. Апостол Павел го-

ворил: «Любовь долготерпит, милосердствует, любовь не завидует, любовь не превозносится, не гордится, не бесчинствует, не ищет своего, не раздражается, не мыслит зла, не радуется неправде, а сорадуется истине: все покрывает, всему верит, всего надеется, все переносит». Это же гимн настоящей Любви, которую не только на словах нужно декларировать, но и делами подтверждать. К сожалению, сейчас идет подмена многих понятий. Многие принимают за любовь страсть, влечение. А страсть, в отличие от любви, долго не живет. И второе – не менее важное – это единство православной веры. Хотя и в семьях, где супруги принадлежат разным конфессиям, если есть уважение к вере друг друга, можно быть счастливыми. Просто сложнее найти гармонию.

На протяжении 45 лет мы уже очень многое прошли. Оглянувшись назад, на прожитую вместе жизнь, можно сказать словами святителя Иоанна Златоуста: «Слава Богу за все. И за скорби, и за радости».

Матушка Людмила:

– Совместная жизнь после венчания была очень счастливой, потому что мы женились по горячей любви. Я знаю, что сегодня нередко бывает по-другому. Часто удивляюсь, как сейчас сходятся люди. Смотрю на наших семинаристов. Прежде чем вступить в брак, они приходят к нам на совет, приводят своих невест. Иногда так ясно видно, что пара не уживется, просто не смогут быть долго вместе. В таких случаях мы говорим: «Слушай, это рубашка не по тебе, она поползет на тебе, просто лопнет. Это обувь не по твоему размеру, она свалится с твоей ноги. Никто не виноват – и она не плохая, и ты хороший человек. Но вы очень разные, совсем не пара». Это же сразу видно – разный интеллект, разные цели в жизни, разные представления о том, что хорошо и что плохо. Пазл не сложится, картины не получится. Жениться по страсти –

большая ошибка. Любовь должна быть. Я знаю немало пар, тоже женившихся по горячей любви – это ни с чем не спутаешь. А уж как я любила – так никто не любил, так мне казалось. Первые 15 лет батюшка служил в Тихвинском храме – это были годы становления нашей семьи. Самое счастливое время. Мы наслаждались полнотой семейной жизни. Рождались и подрастали наши дети, мы могли уделить им внимание, ходили с ними в лес на прогулку или купаться на речку, играли, ездили вместе на дачу. Это было время восторженной и красивой жизни – я именно так для себя определяю тот период нашей жизни.

Меня печалит, что сейчас на первое место у людей выходят бесконечные потребности, что институт семьи в упадке, все больше становится разводов. Мы видим, что происходит крен в сторону материального – много возможностей, много доступных развлечений, искушений. Все это развращает души, мешает в воспитании детей. В наших душах изначально заложено тяготение к Богу. И ненасытность к материальному объясняется тем, что человек не нашел в себе Христа.

Все меньше времени остается у людей на самое главное – общение. Люди чаще ходят в рестораны, а домашнее тепло уходит. Уходят домашние пирожки, домашние душевные праздники, когда собирается вся семья. Когда мы отмечали 40-летие нашего венчания (а оно совпало с 40-летием священнической хиротонии отца Владимира). Казалось бы – с утра литургия, вечером собрались в большом зале, пришло много друзей, много гостей. Получился большой многолюдный праздник. А дети подходят и спрашивают: «А когда же мы своей семьей соберемся, посидим вместе, отметим?». И мы снова накрыли стол, уже дома, собрались семьей, и вот тогда все остались довольны. Для них если не побыли семьей – праздник незавершенный, чего-то не хватает. ■

**Проект Союза Женских Сил –
установка в российских родильных домах
и перинатальных центрах скульптуры**

**«ПРЕСВЯТАЯ ДЕВА
В ОЖИДАНИИ МЛАДЕНЦА».**

Рождение ребенка – это и настоящее чудо, и большая ответственность за жизнь маленького человека. На протяжении всех долгих месяцев беременности будущую мать не покидают мысли о том, правильно ли протекает развитие плода, сможет ли она доносить его до положенного срока и, самое главное, – как пройдут роды.

Канонический Образ Пресвятой Девы, ожидающей рождения младенца Иисуса, встречается в византийском искусстве с XI века. Считается, что этот образ помогает женщинам, носящим в чреве ребенка, благополучно родить, а бездетным парам – обрести детей. Перед таким образом просят помощи во время беременности и родов, молятся о дальнейшем благополучии детей.



Союз Женских Сил по поддержке гражданских инициатив и проектов проводит сбор средств на создание и размещение в родильных домах и перинатальных центрах РФ скульптурного образа Святой Девы в ожидании рождения Богомладенца.

Автор произведения - скульптор, график, живописец, член Союза художников России, член Союза художников Москвы и международного художественного фонда Василий Селиванов.

Просим поддержать наш проект и перечислить благотворительное пожертвование на создание скульптуры «Пресвятая Дева в ожидании младенца» и размещение ее в российских родильных домах на расчетный счет Союза Женских Сил по поддержке гражданских инициатив и проектов. В графе «назначение платежа» указать: благотворительный взнос на установку памятника Богородице.

СОЮЗ ЖЕНСКИХ СИЛ

ИНН: 7703414350. КПП: 770401001. ОГРН: 1167700061891. ОКПО: 03824983

Банк: ПАО СБЕРБАНК. БИК: 044525225

Расчетный счет: 40703810138000005452. Корр. счет: 30101810400000000225

Юридический адрес: 127025, г. Москва, ул. Новый Арбат, д. 19

Телефон: +7 (919) 999 5133

**Благодарим за желание принять участие
в сборе средств на это благое дело!**

*Председатель правления и генеральный директор Союза Женских Сил
по поддержке гражданских инициатив и проектов
Легасова Инга Валерьевна*